



MAKFED
Türkiye Makina Federasyonu



**TÜRKİYE'NİN
MAKİNECİLERİ**
"Dünya Bizimle Çalışıyor"



**Türkiye
Makine ve Teçhizatı
İmalatı Meclisi**

MAKİNE SEKTÖRÜNE KORONAVİRÜS ETKİLERİ VE TEDBİRLERİ DEĞERLENDİRME ANKETİ - 4. FAZ -

31 Ağustos 2020

ANKETİN AMACI:

Türk Makine Sanayi, 17.400'ü Başka Yerde Sınıflandırılmamış Makineler (NACE28) alanında olmak üzere Harmonize Sistem HS84-85-87-90 kapsamında sınıflandırılan 30.000 kadar imalatçıdan oluşmakta ve 400.000'in üzerinde kişiye istihdam sağlamaktadır. Açıklanmış Karşılaştırmalı Üstünlükler Analizi'ne (RCA) göre ülkemizin en rekabetçi ürünleri makineleri olup, dünya makine ticaretinin %4 kadar daraldığı 2019 yılında sektör, ihracatını %4 artırarak Serbest Bölgeler de dahil 19 milyar dolara ulaştırmış, ülkemizin toplam ihracatı içindeki payını %10'un üzerine taşımıştır.

Sektörümüz, koronavirüsle mücadelenin üst düzeyde olduğu bu dönemde kamu sağlığını korumaya ve sosyal yaşamı aksatabilecek riskleri ortadan kaldırmaya yönelik olarak enerji, su, kanalizasyon, asansörler, iklimlendirme, soğuk zincirler gibi altyapı hizmetlerinin kesintiye uğramaması ve kritik sınıai ve tarımsal üretimin sürdürülebilmesi için var gücü ile çalışmaktadır.

Ancak iç pazarda makine teçhizat yatırımlarında süregelen daralmanın yanı sıra ihracatının yarıya yakınının yapıldığı Avrupa ülkelerindeki pandemi etkisi KOBİ yapısına haiz firmalarımızın mali yapılarında büyük kırılma yaratmış ve sürdürülebilirliklerine önemli derecede tehdit oluşturur hale getirmiştir.

Bu bakımdan makine imalatı ile iştigal eden firmaları temsil eden 20 derneğin çatı kuruluşu olan MAKFED olarak her ölçek ve alt sektörden üye firmalarının katılımıyla salgının ekonomik ve çalışma hayatına etkileri ile buna dair alınan tedbirlerin değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Bu amaçla yapılan seri anketlerin 11-17 Ağustos 2020 tarihlerinde icra edilen dördüncüsünde, ilk üç anket sonuçları ile değişimin izlenmesi yanı sıra katma değer ve mali hususlara dair yeni bölümler de eklenirken bu dönemde önemini artıran "Kurumsal Dayanıklılık" ile ilgili bir bölüm de ilave edilmiştir.

Anket, Makine İhracatçıları Birliği (MAİB) ve TOBB Türkiye Makine ve Teçhizatı İmalatı Meclisi ile işbirliği halinde gerçekleştirilmiştir.

	AIMSAD Ağaç İşleme Makine ve Yan Sanayisi İş Adamları Derneği
	AKDER Akışkan Gücü Derneği
	AMD Ambalaj Makinecileri Derneği
	ARÜSDER Araç ve Araç Üstü Ekipman ve İş Makinaları Üreticileri Birliği Derneği
	AYSAD Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği
	BESİAD Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği
	EFSİAD Endüstriyel Fırın Sanayicileri ve İş Adamları Derneği



MAKFED

Türkiye Makina Federasyonu

	EMOSAD Elektrik Motorları Sanayicileri Derneği
	ENOSAD Endüstriyel Otomasyon Sanayicileri Derneği
	İNDER Türkiye İş Makinaları Distribütörleri ve İmalatçıları Birliği Derneği
	İSDER İstif Makinaları Distribütörleri ve İmalatçıları Derneği
	İSKİD İklimlendirme Soğutma Klima İmalatçıları Derneği

	KBSB Kazan ve Basınçlı Kap Sanayicileri Birliği Derneği
	MİB Makina İmalatçıları Birliği Derneği
	PAGDER Plastik Sanayicileri Derneği
	POMSAD Türk Pompa ve Vana Sanayicileri Derneği
	SAHA Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği

	TARMAKBİR Türk Tarım Alet ve Makinaları İmalatçıları Birliği Derneği
	TEMSAD Tekstil Makine ve Aksesuarları Sanayicileri Derneği
	TEVİD Elektrikli Vinç İmalatçıları Birliği Derneği

GÖZLEMCİ ÜYELER

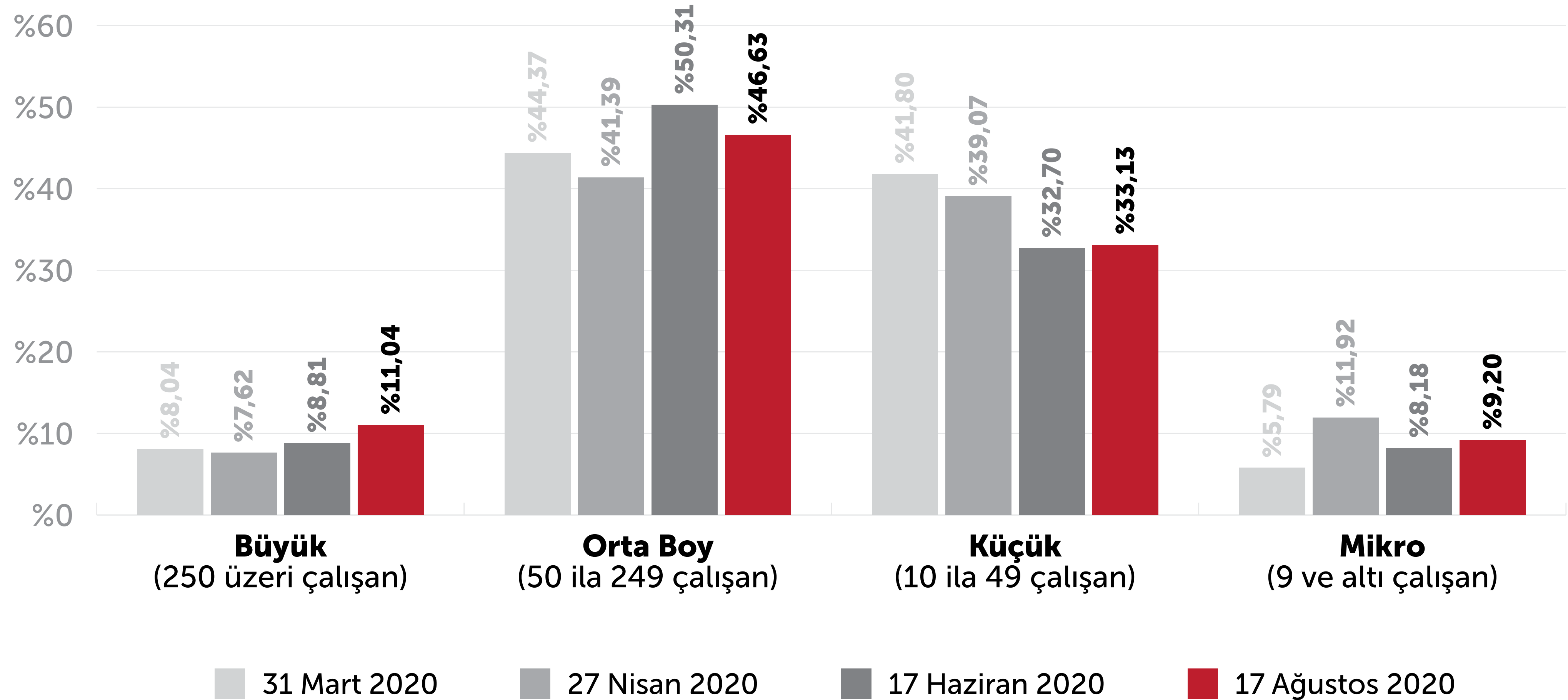
	İSİM İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesi
	ROBODER Robotik ve Yüksek Teknoloji Üretim Sistem Entegratörleri Derneği
	SAMIİB Sakarya Makina İmalatçıları Birliği Derneği

1. BÖLÜM

TANIMLAMA VE TESPİT

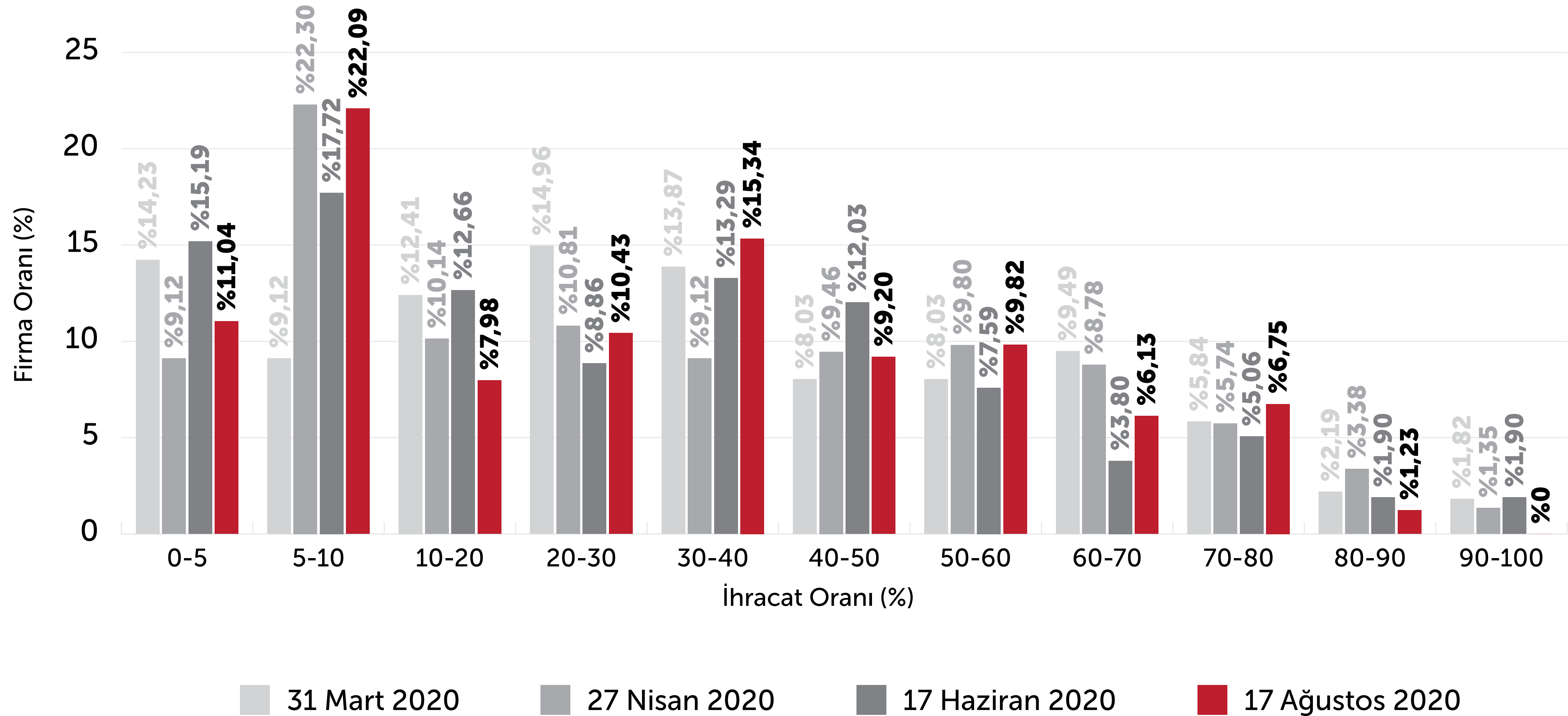
İşletme büyüklüğünüz nedir?

Anket Katılımı Ölçek Büyüklüğü



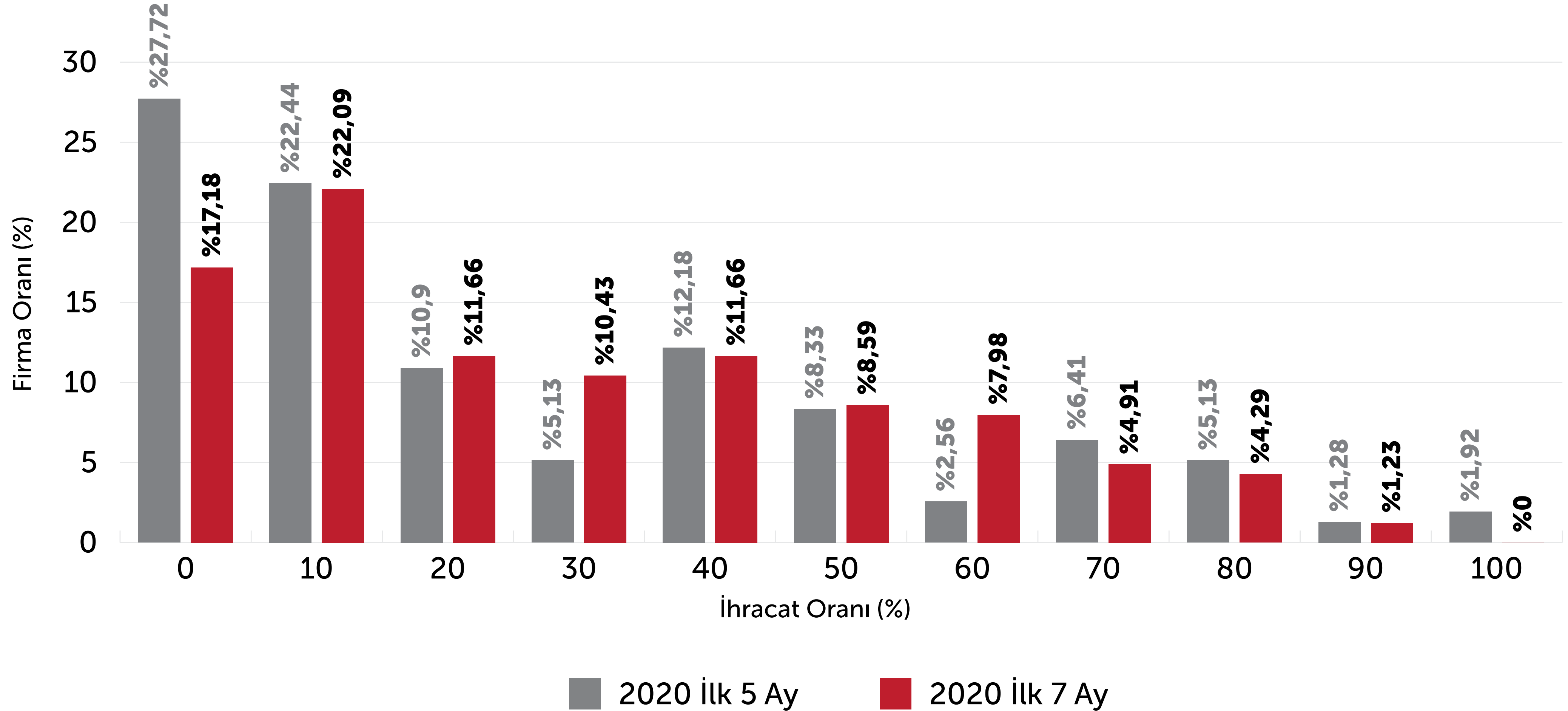
2019 ihracat oranınız nedir?

Makine Sektörü İhracat Oranı



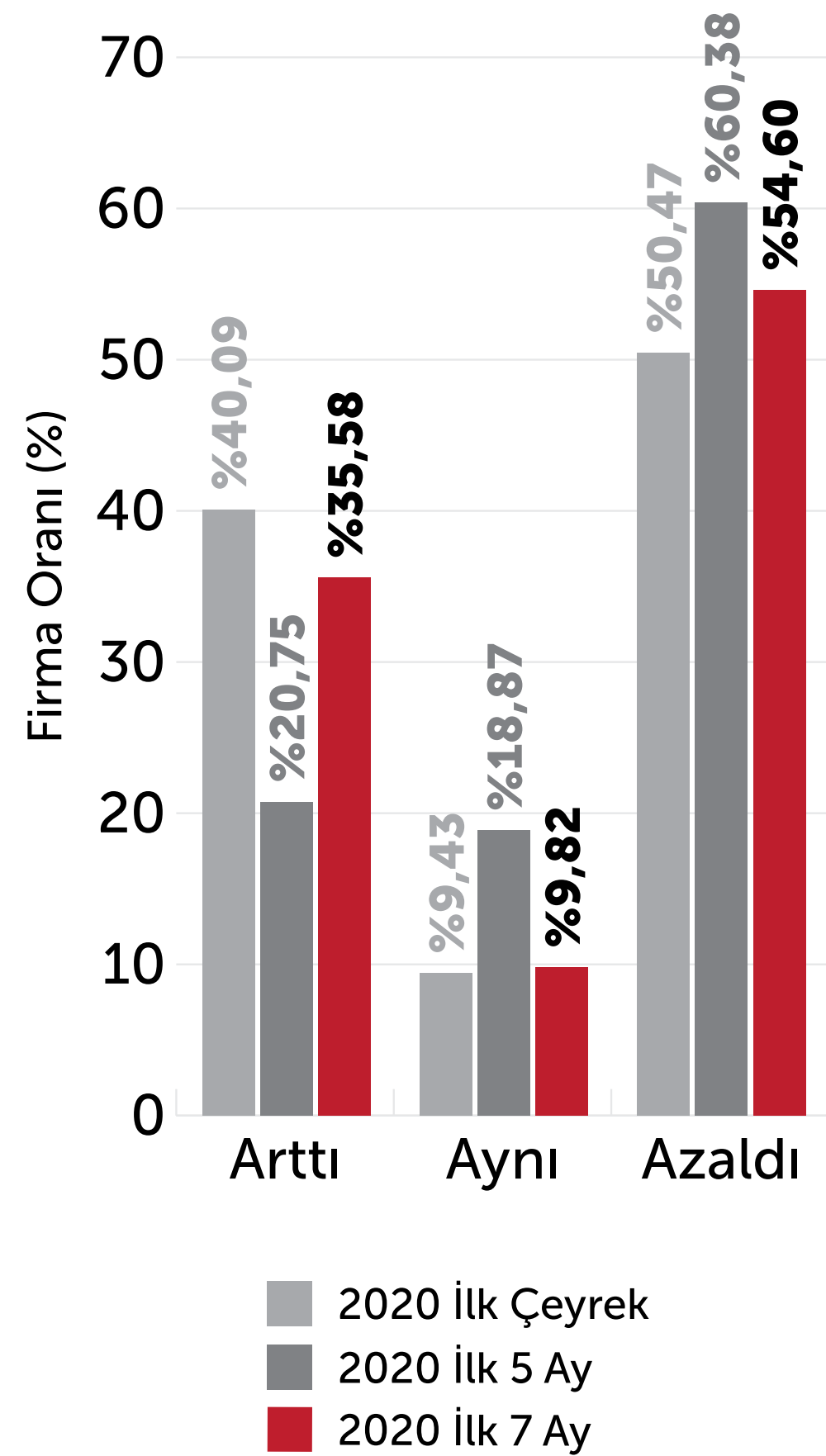
2020 yılı ilk 7 ay sonunda ihracat/ciro oranınız nedir? 17 Ağustos 2020

2020 İlk 7 ay İhracat/Ciro Oranı

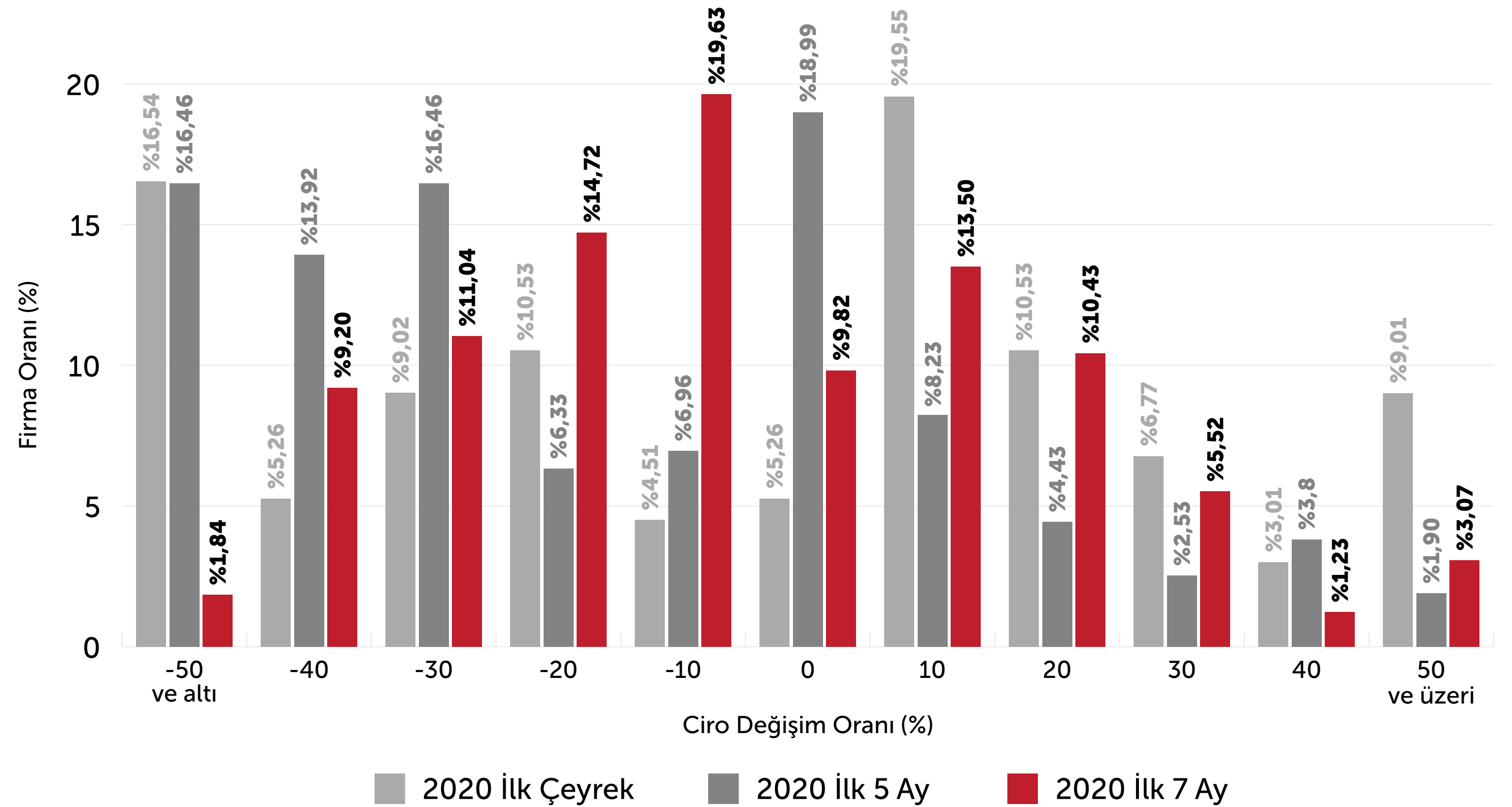


2020 ilk 7 ay cironuz geçen seneye göre arttı mı, azaldı mı? Oranını belirtiniz.

Ciro Değişimi

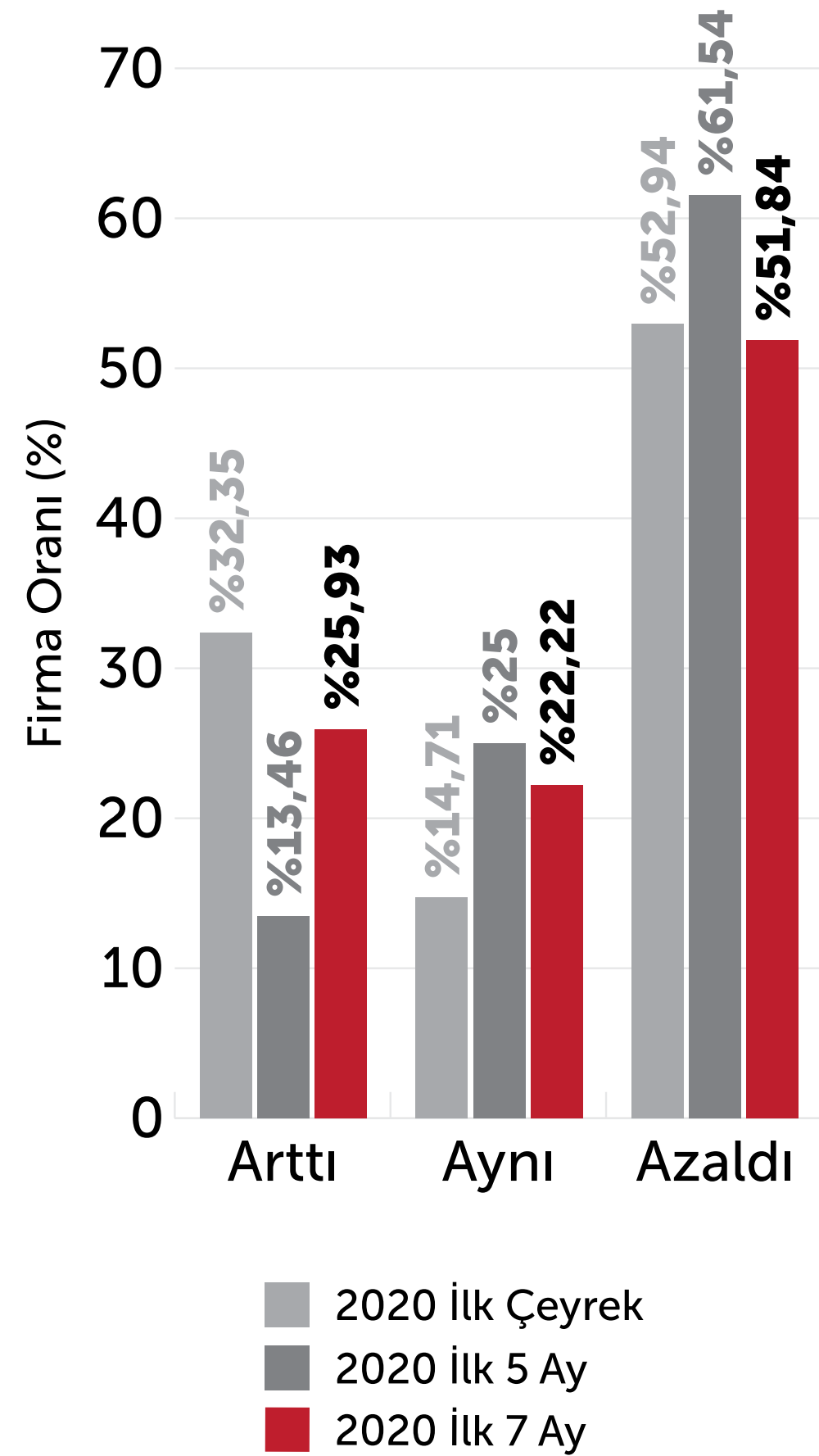


Ciro Değişim Oranları %

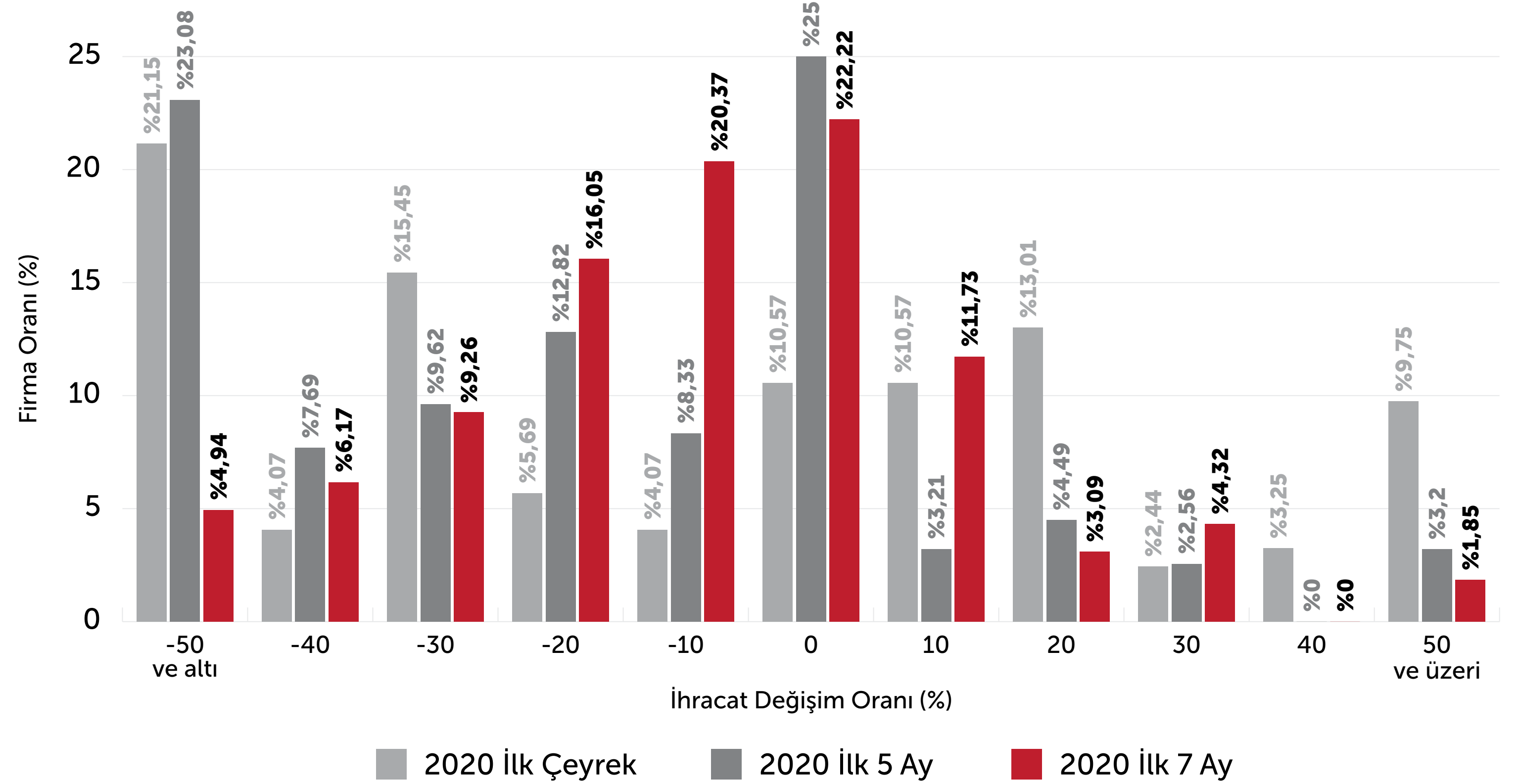


2020 ilk 7 ay ihracatınız geçen seneye göre arttı mı, azaldı mı? Oranını belirtiniz.

İhracat Değişimi

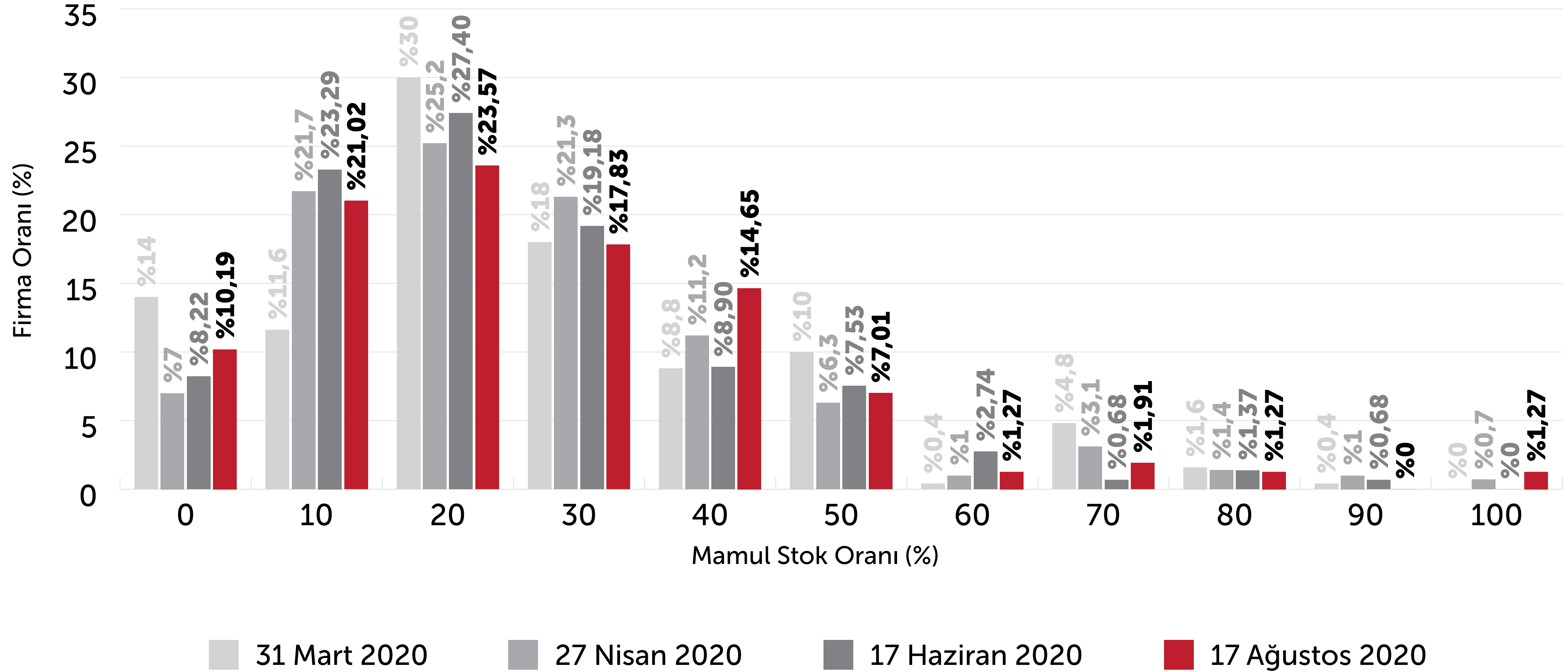


İhracat Değişim Oranları %



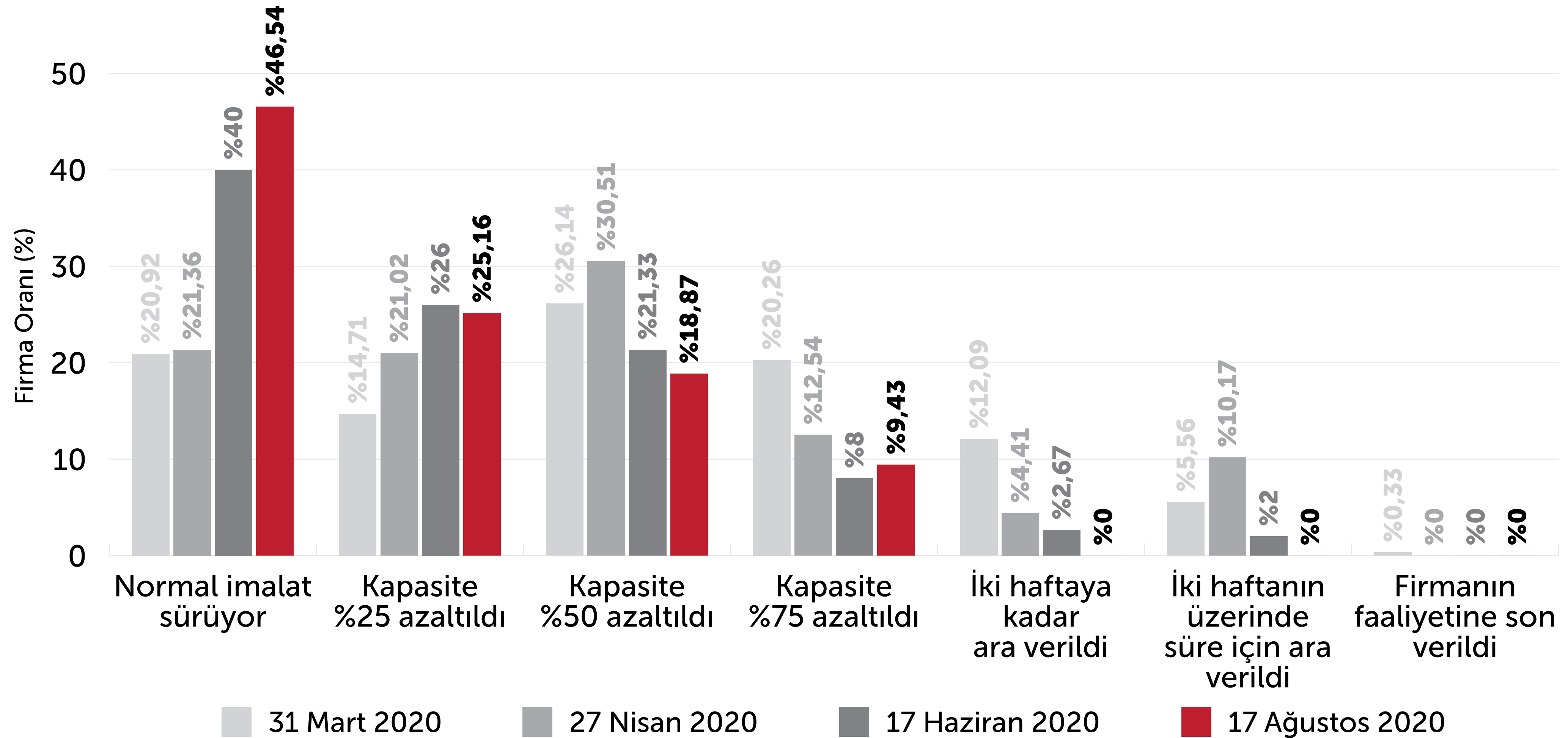
Mevcut mamul stokunun 2019 cironuza oranı nedir?

Mamul Stok / 2019 Satış Oranı %



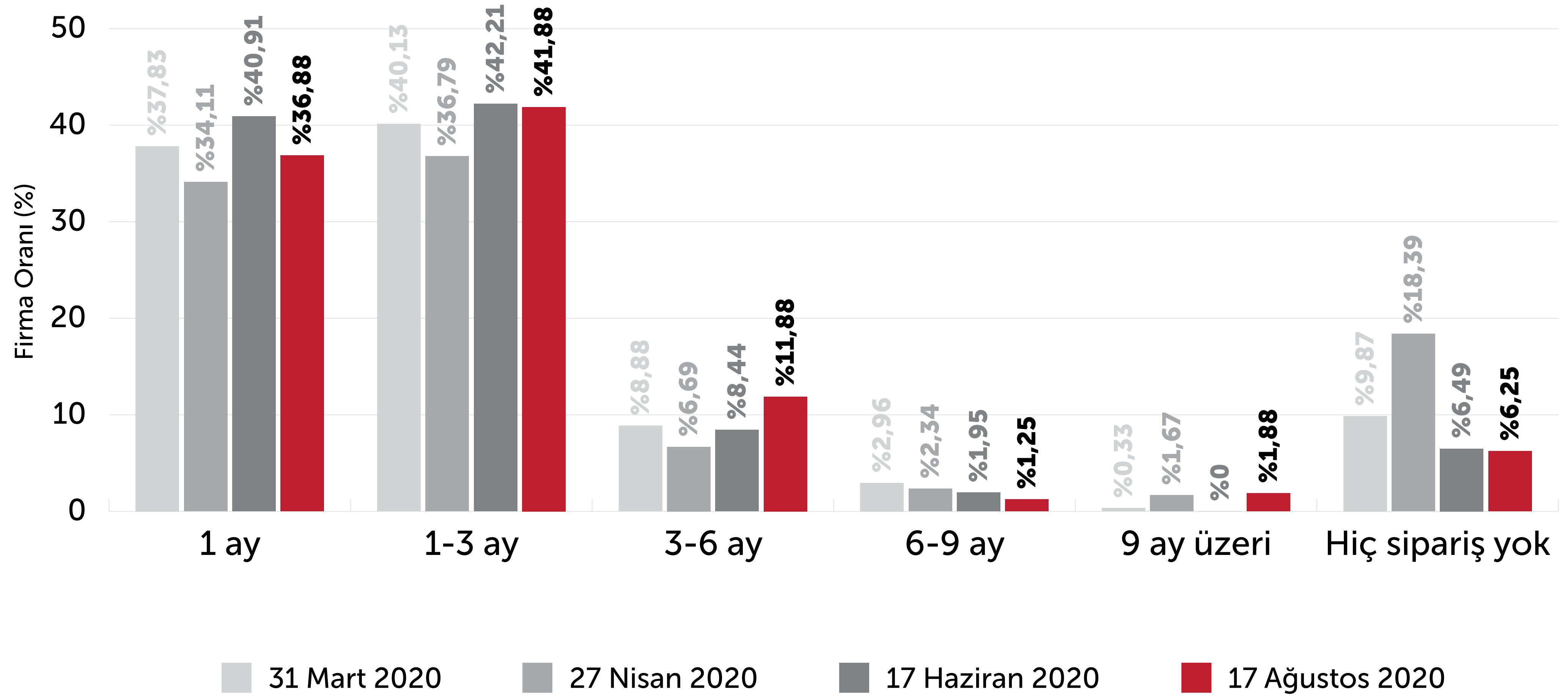
An itibariyle imalat faaliyetinizi değerlendiriniz

İşletmelerin Faaliyet Durumu



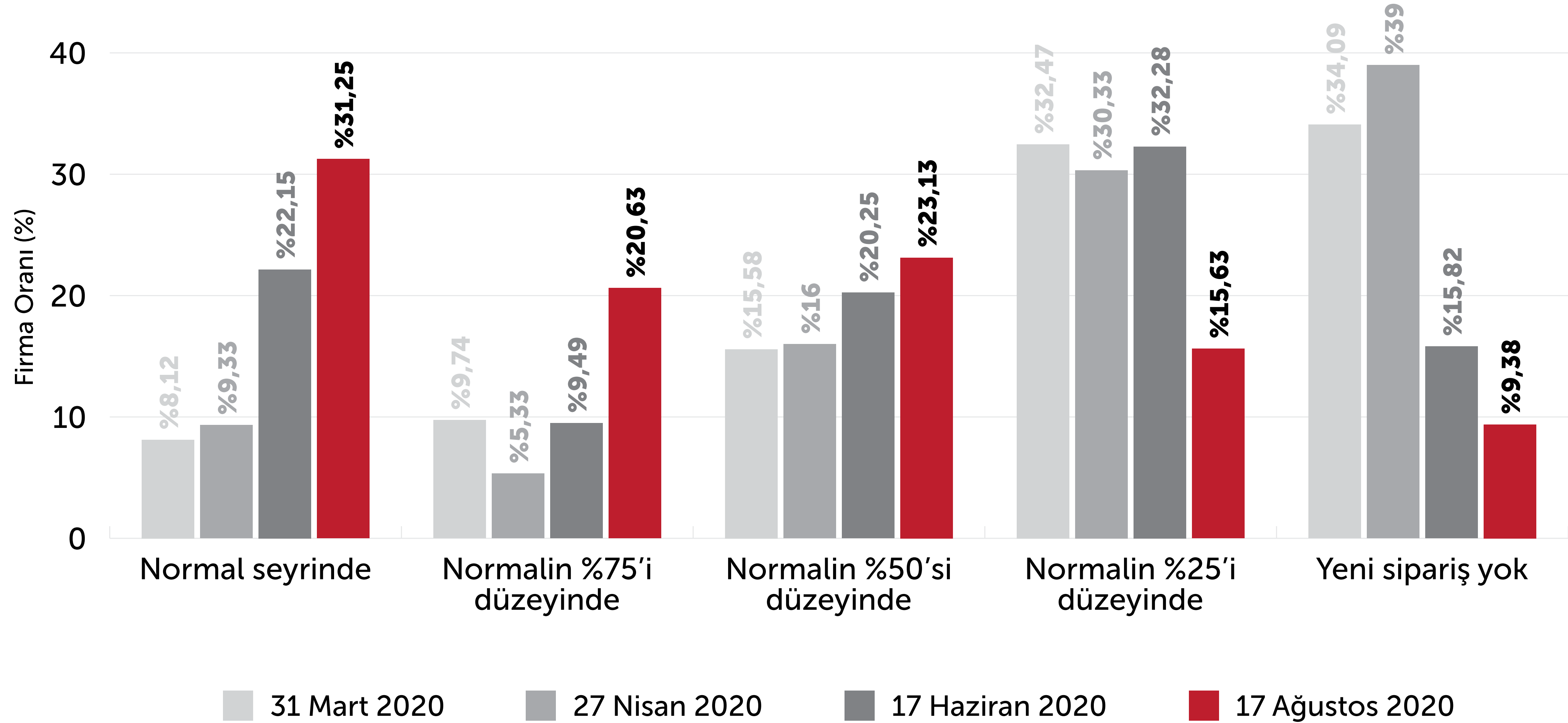
Mevcut siparişleri tamamlama zamanınız nedir?

Siparişleri Tamamlama Zamanı



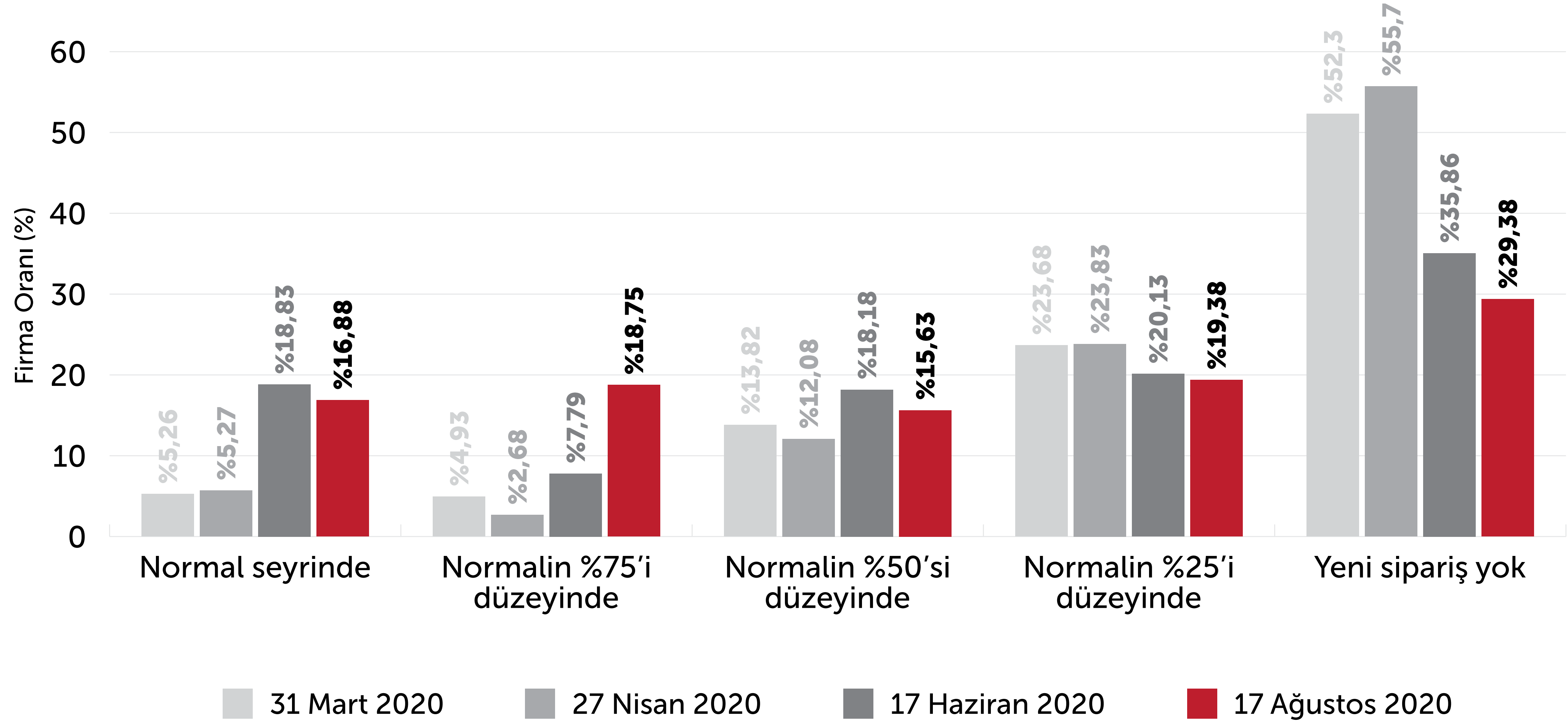
Temmuz ayında yeni "iç sipariş" aldınız mı?

Yeni İç Sipariş Durumu



Temmuz ayında yeni "dış sipariş" aldınız mı?

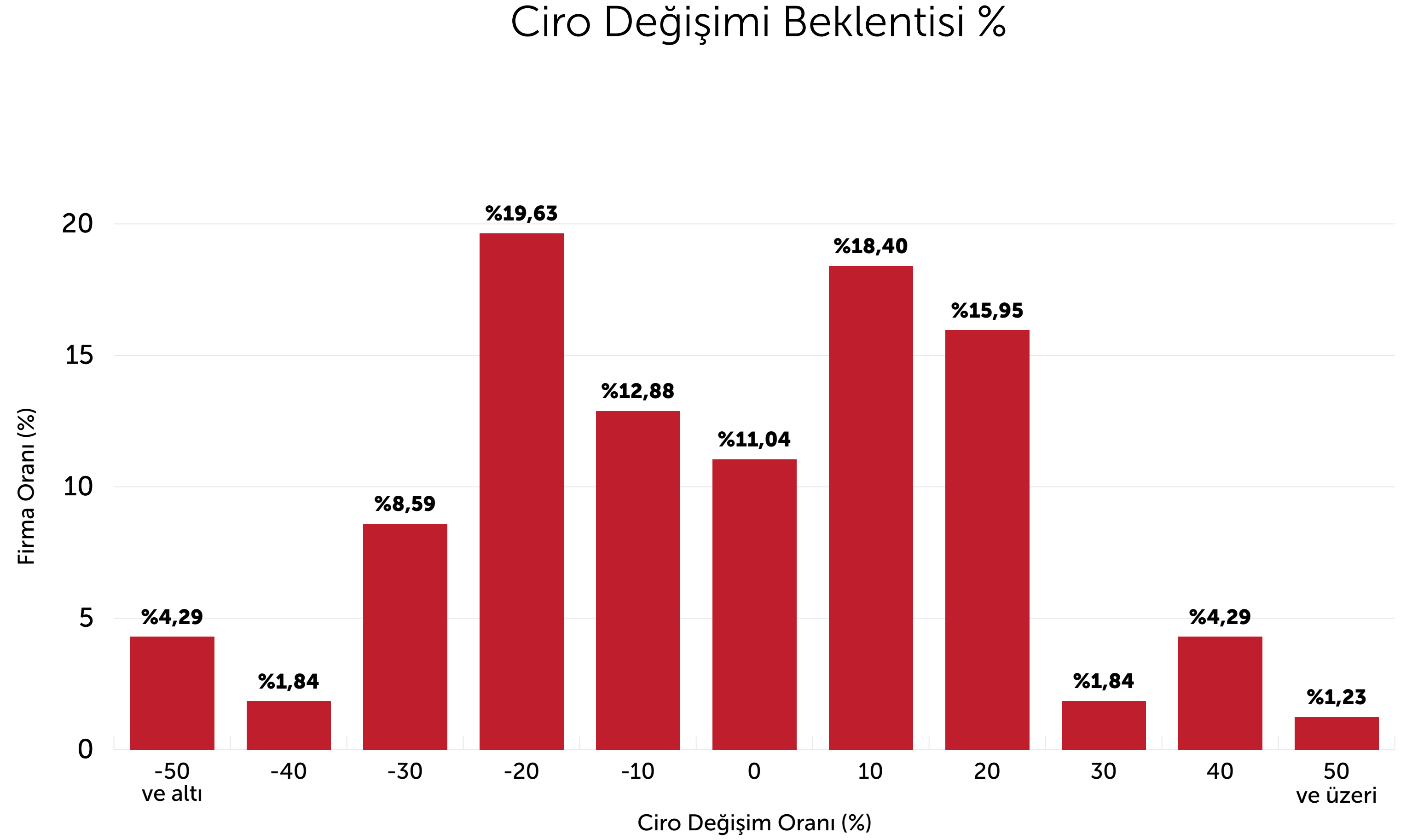
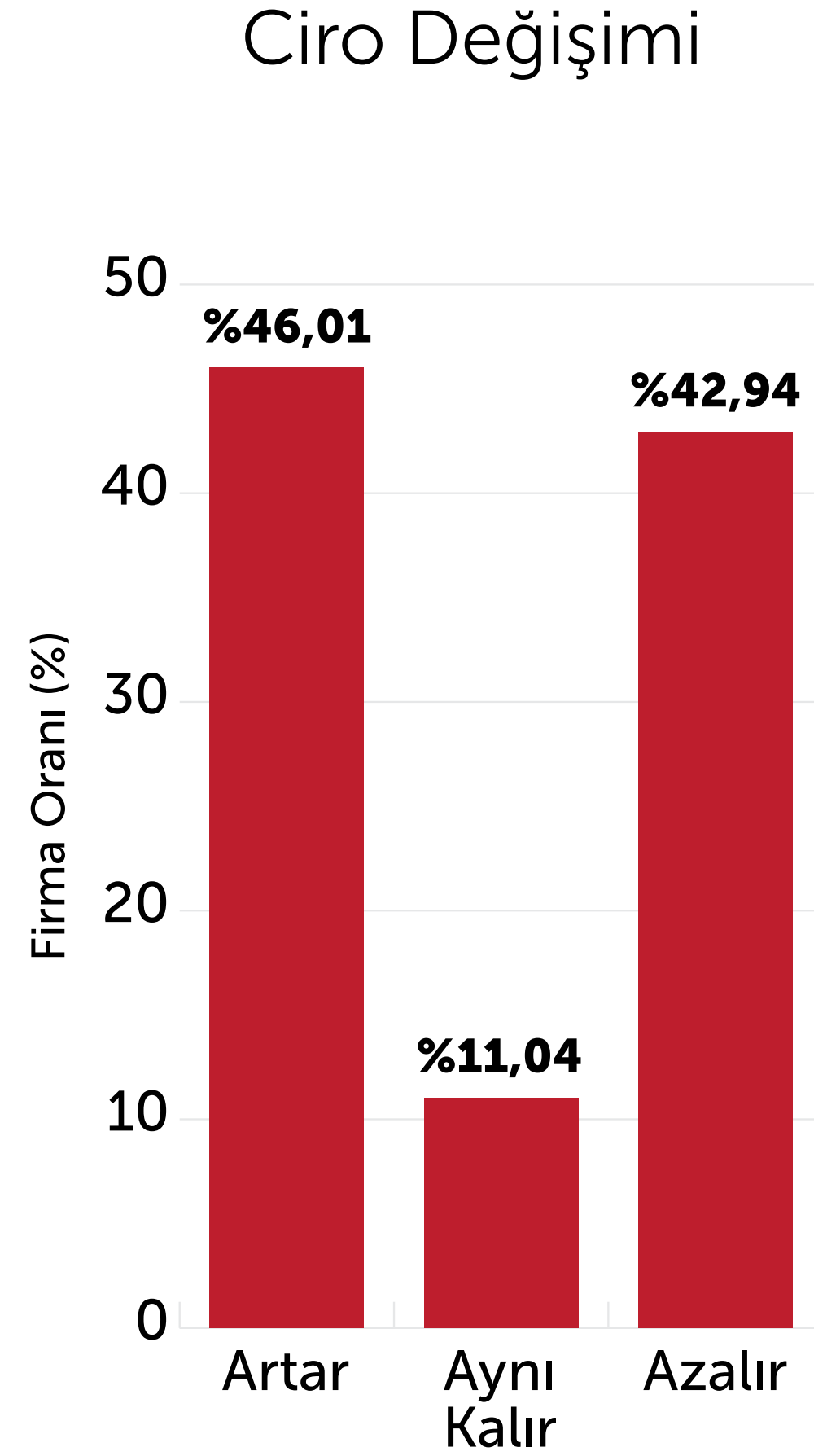
Yeni Dış Sipariş Durumu



2. BÖLÜM

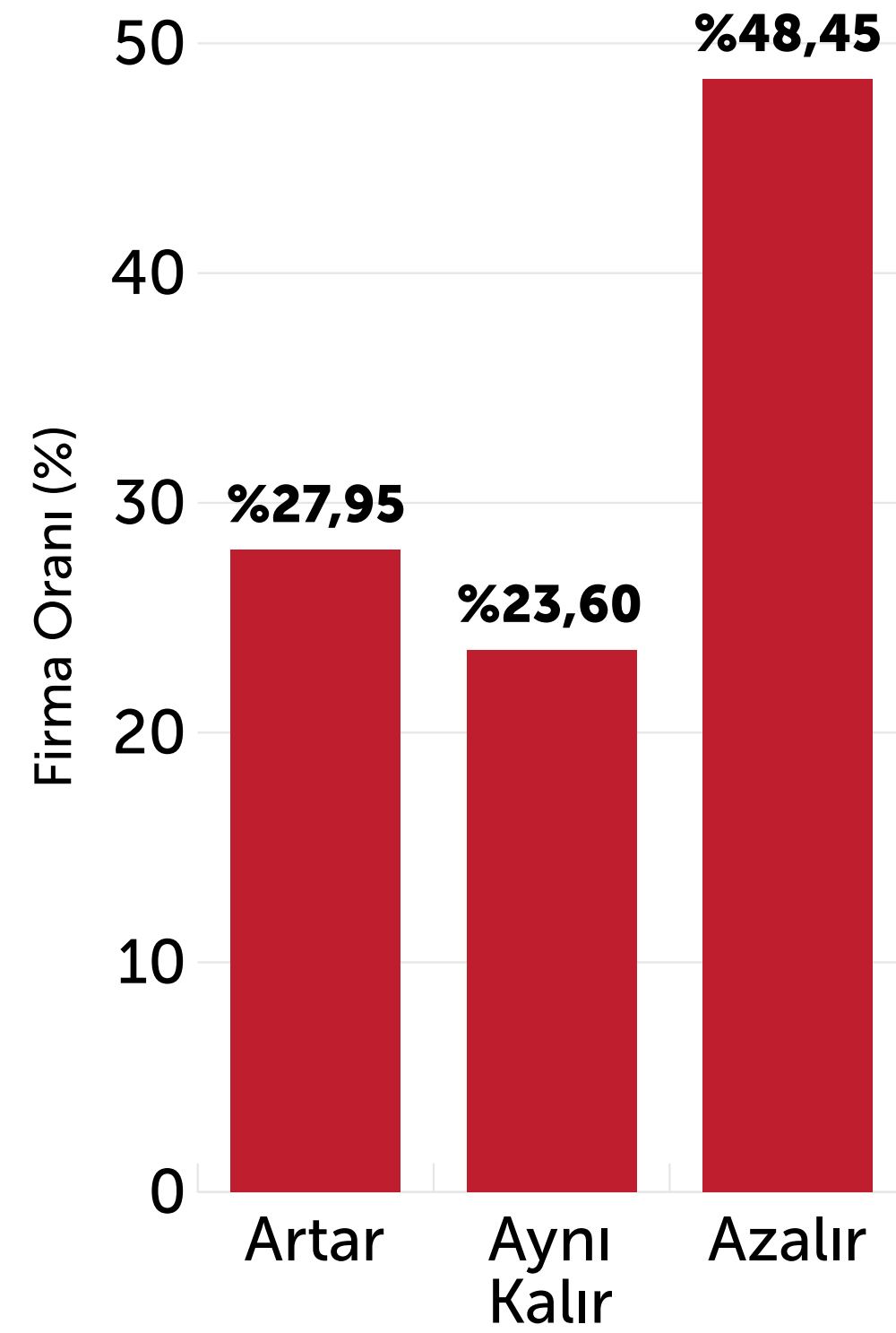
BEKLENTİ

Yıl sonu cironuzun 2019'a göre hangi (%) oranda değişeceğini tahmin ediyorsunuz? 17 Ağustos 2020

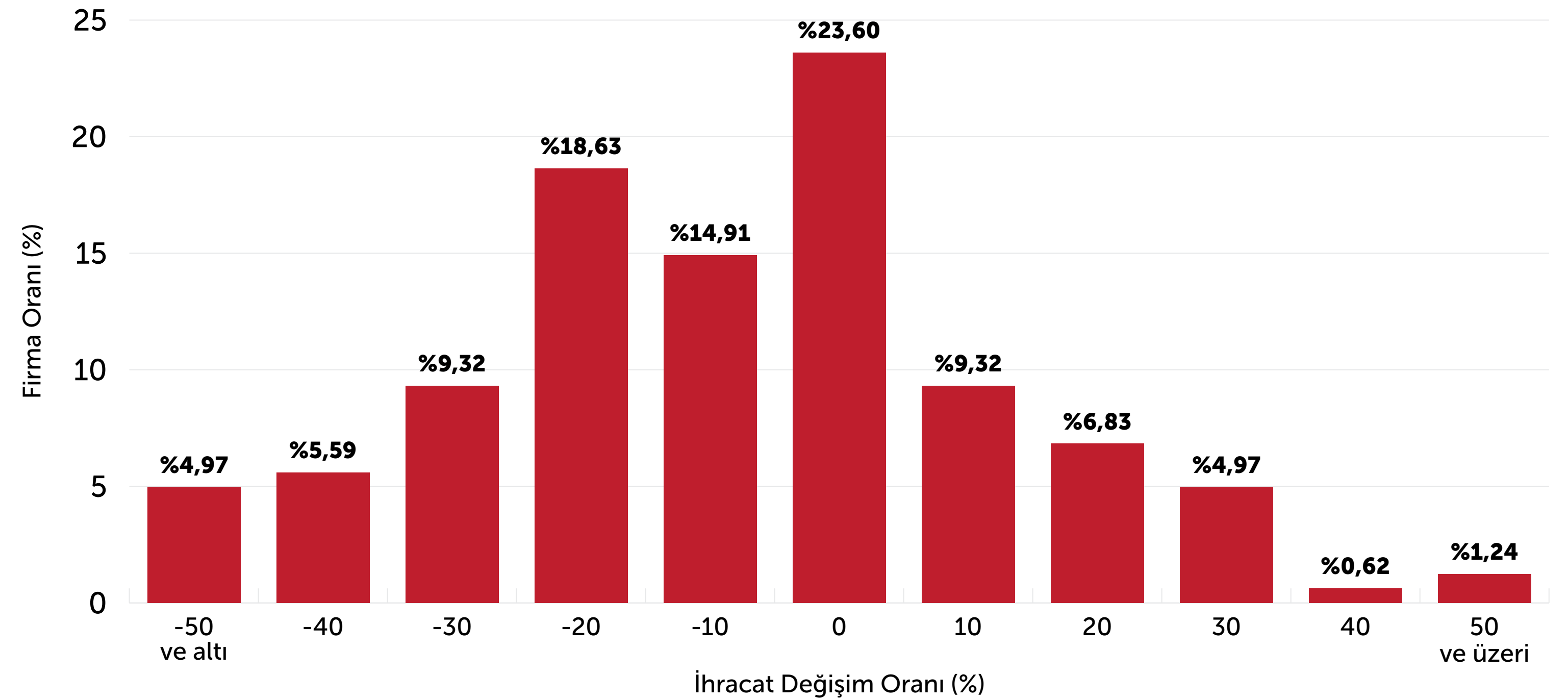


Yıl sonu ihracat tutarınızın 2019'a göre hangi (%) oranda değişeceğini tahmin ediyorsunuz? 17 Ağustos 2020

İhracat Değişimi

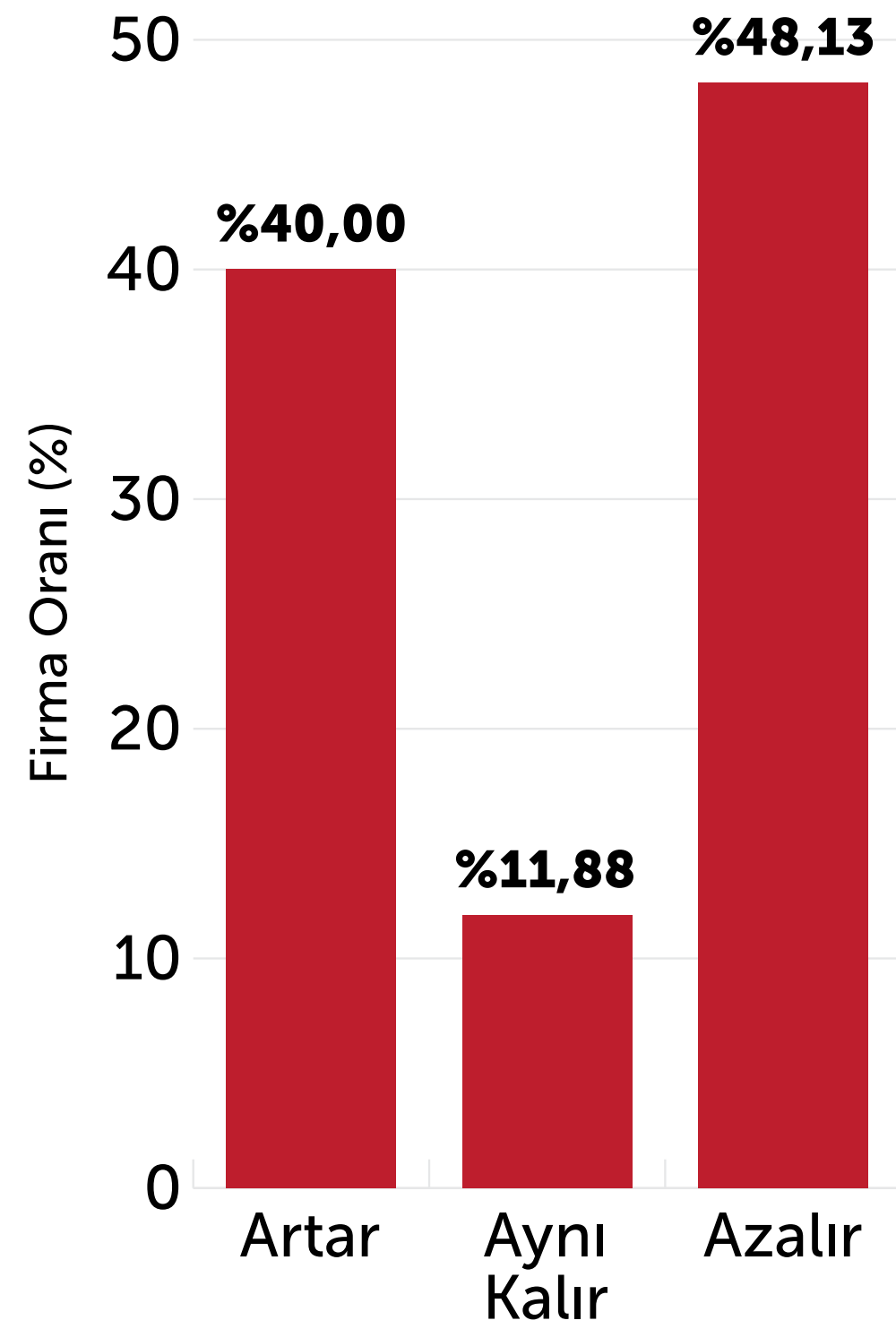


İhracat Değişimi Beklentisi %

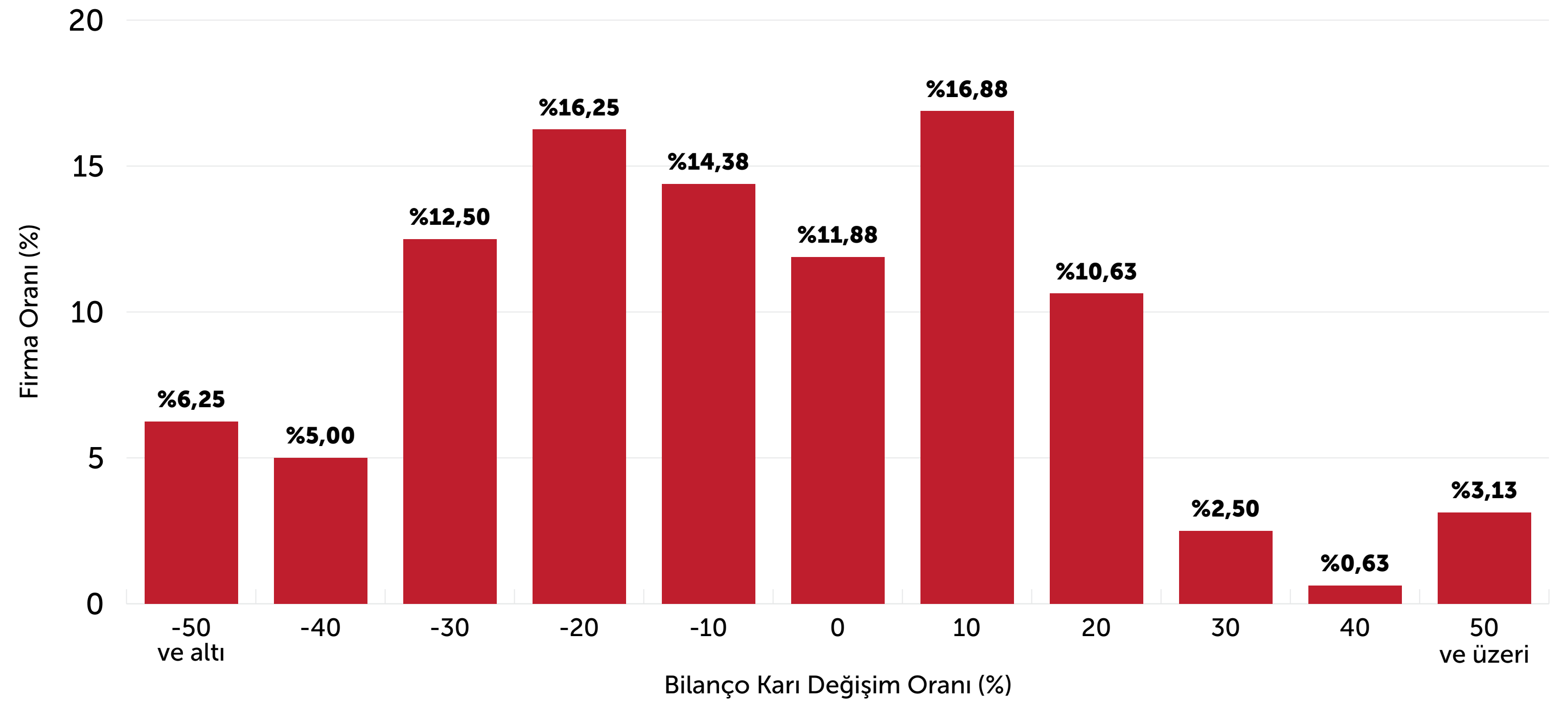


Yıl sonu bilanço karınızın 2019'a göre hangi (%) oranda değişeceğini tahmin ediyorsunuz? 17 Ağustos 2020

Bilanço Karı Değişimi

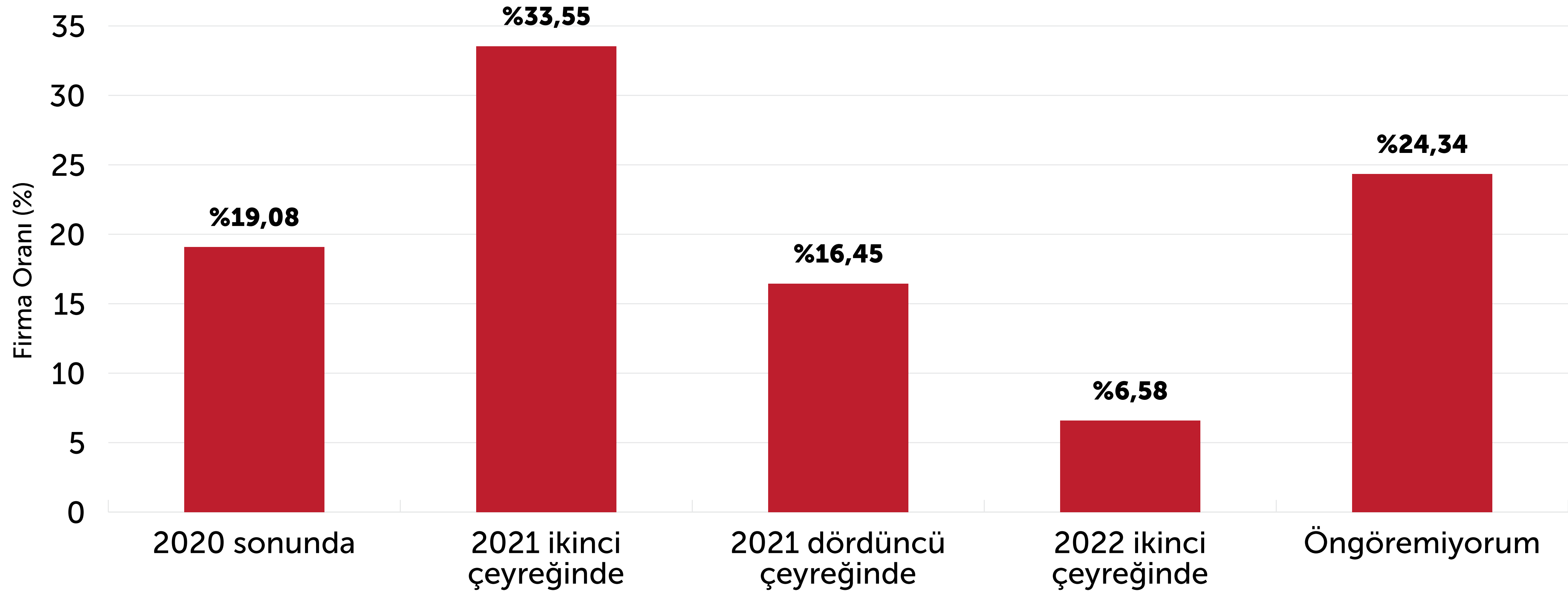


Bilanço Karı Değişimi Beklentisi %



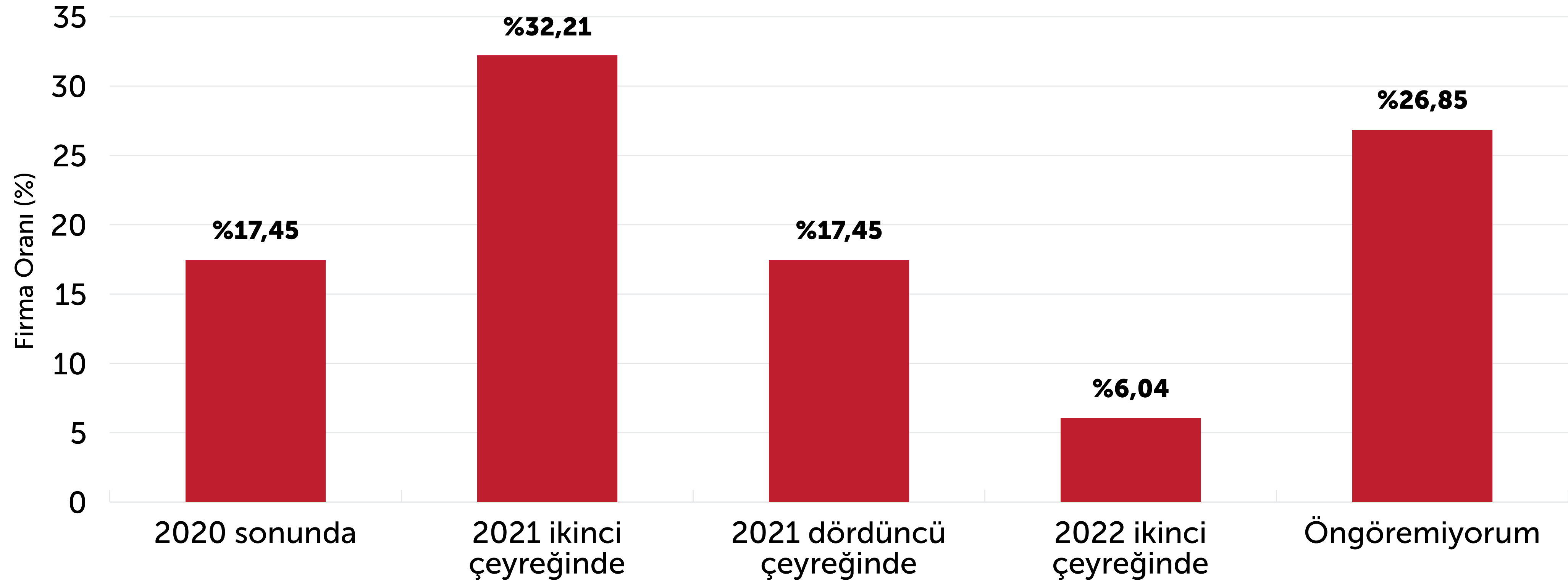
İç satışlarınız düşmekte ise, 2019 sene sonundaki seviyesine ne zaman yükseleceğini öngörüyorsunuz? 17 Ağustos 2020

İç Satışların 2019 Sonundaki Seviyeye Yükselme Öngörüsü



Dış satışlarınız düşmekte ise, 2019 sene sonundaki seviyesine ne zaman yükseleceğini öngörüyorsunuz? 17 Ağustos 2020

Dış Satışların 2019 Sonundaki Seviyeye Yükselme Öngörüsü



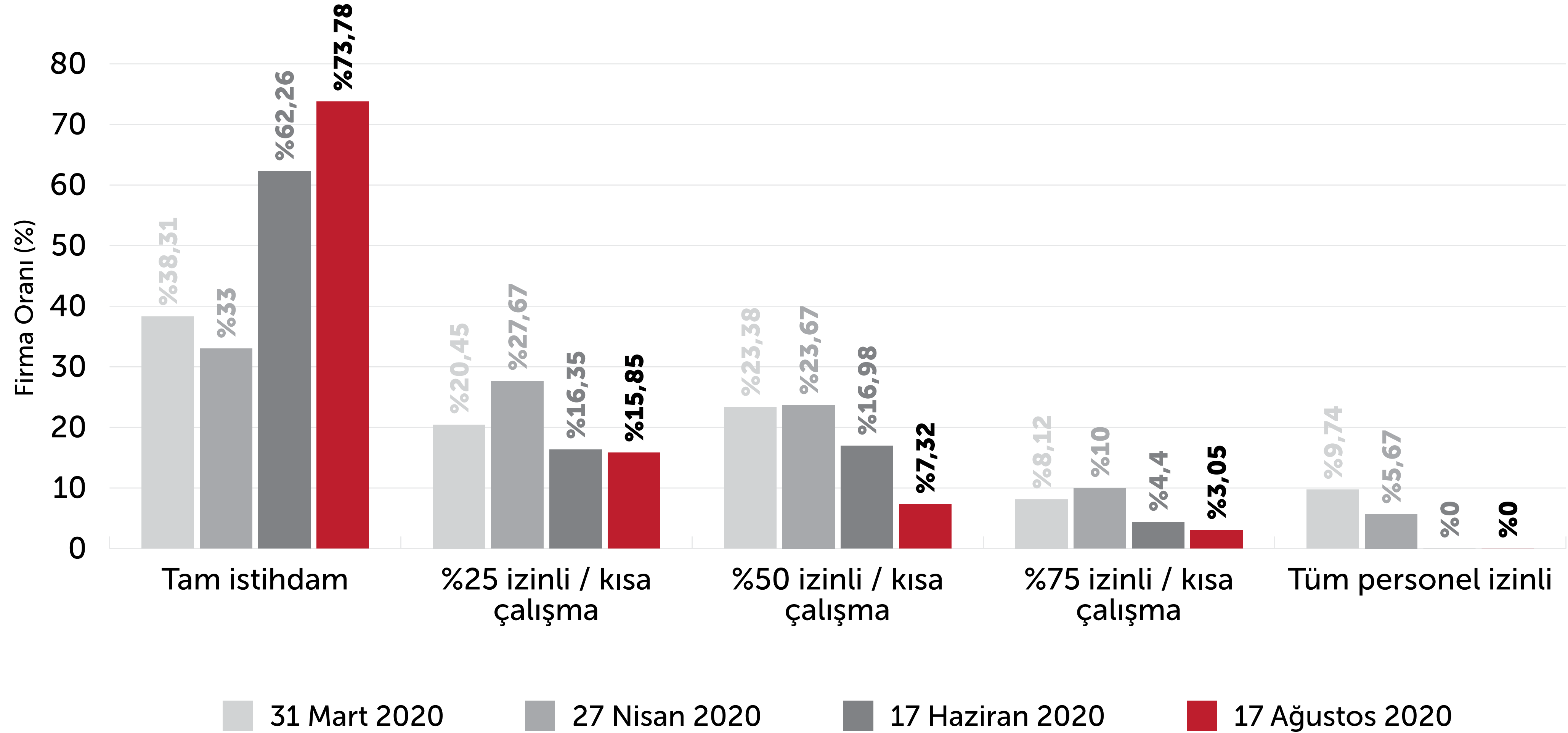
3. BÖLÜM

İSTİHDAM



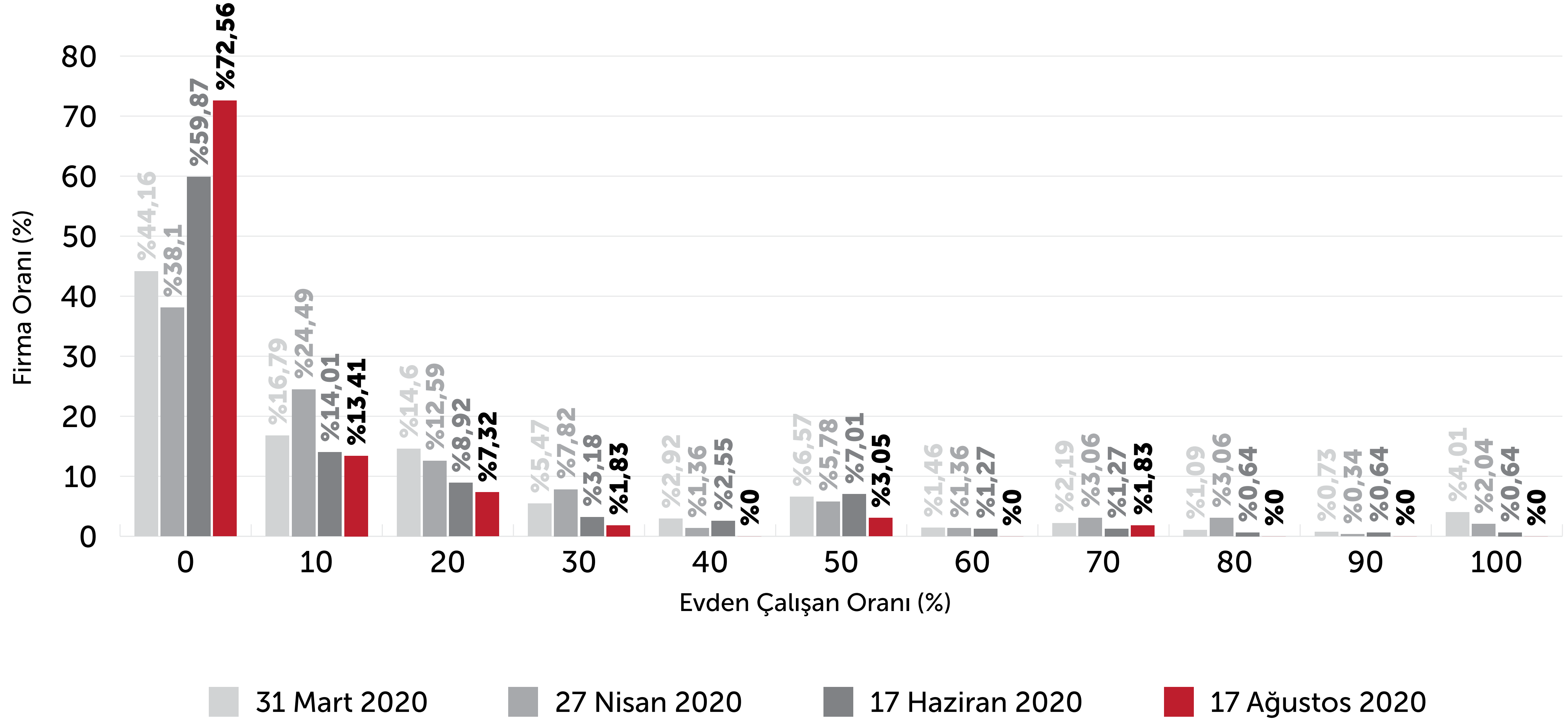
An itibarıyla istihdam düzeyiniz nedir?

İstihdam Düzeyi

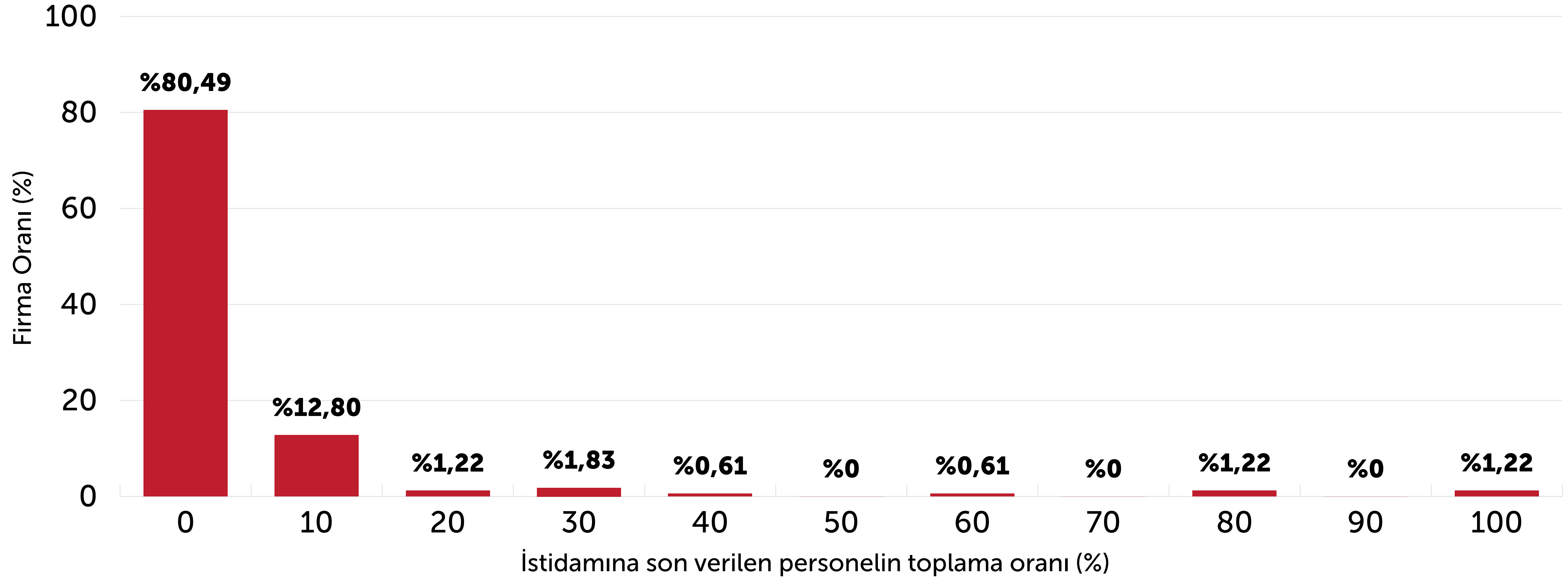


An itibariyle evden çalışan (tam veya kısa) personelinizin toplama oranı nedir?

Evden Çalışan Oranı %

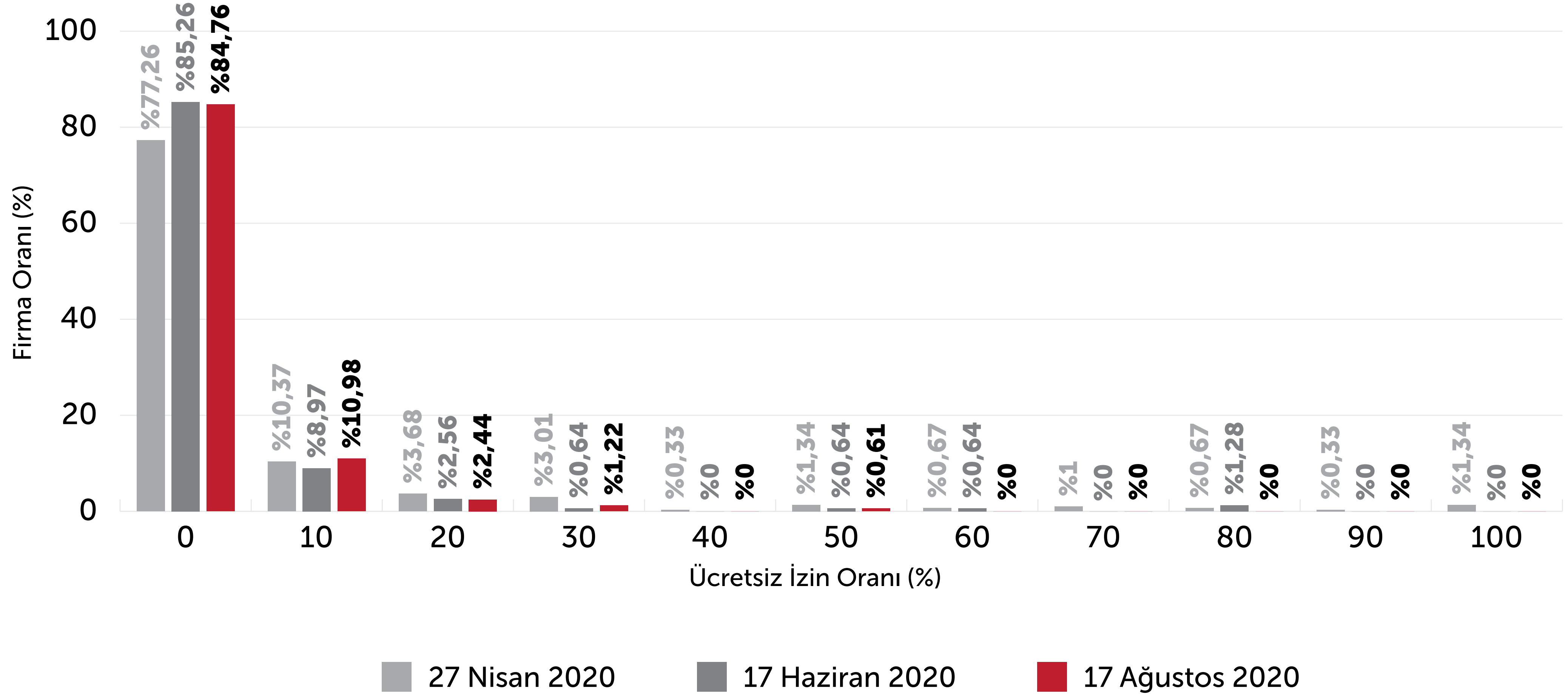


Geçen yıla göre istihdamına son verdiğiniz personelin toplama oranı nedir? 17 Ağustos 2020



Ücretsiz izne gönderdiğiniz personelin oranı nedir?

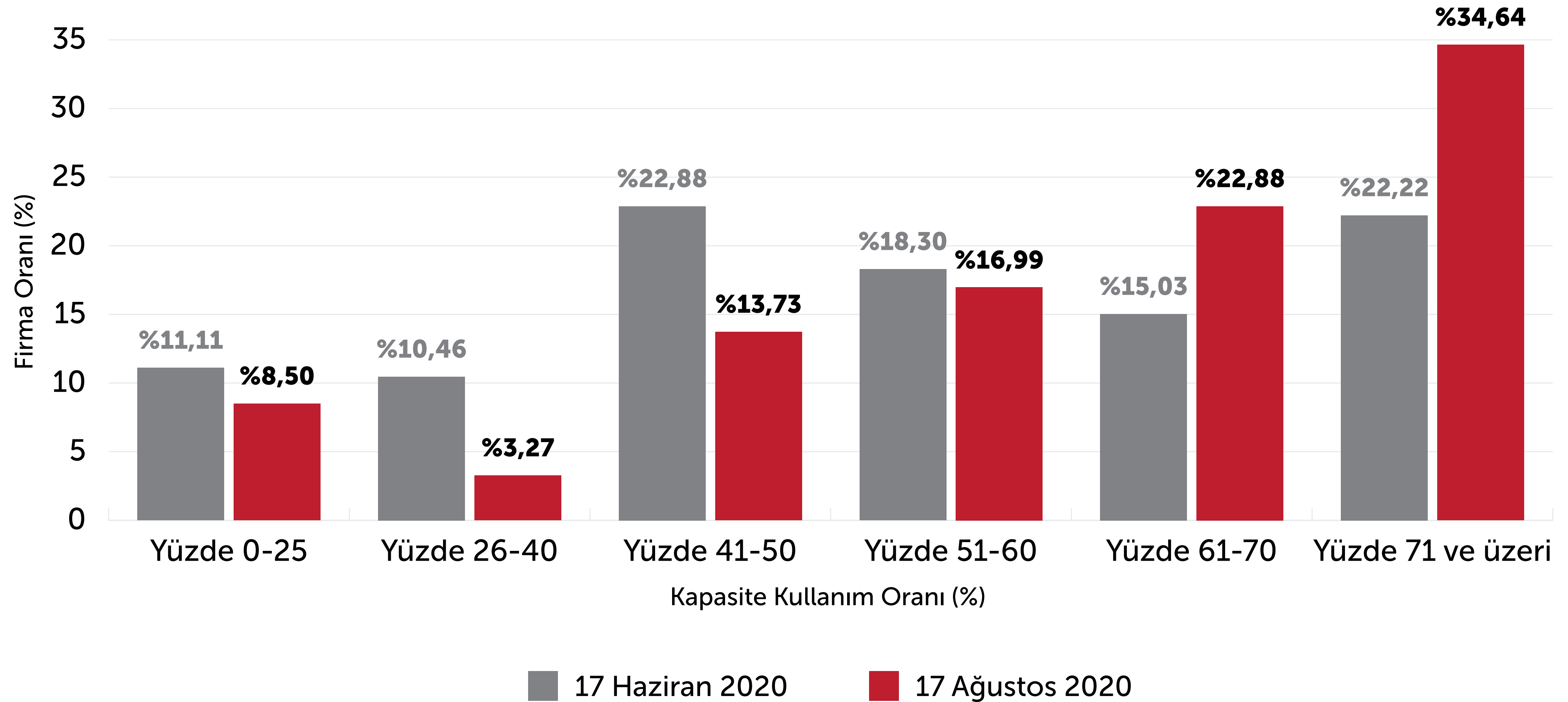
Ücretsiz İzin Durumu %



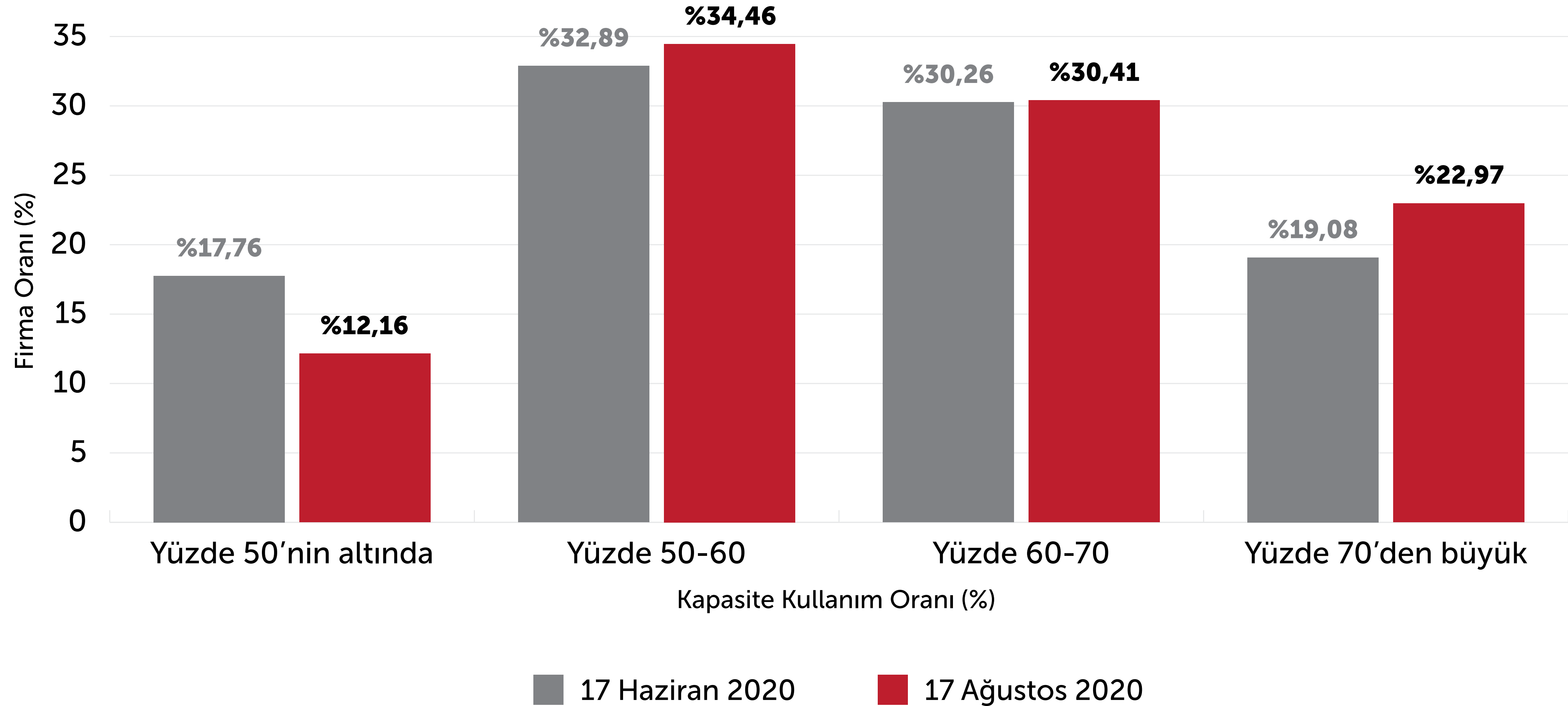
4. BÖLÜM

MALİ DURUM

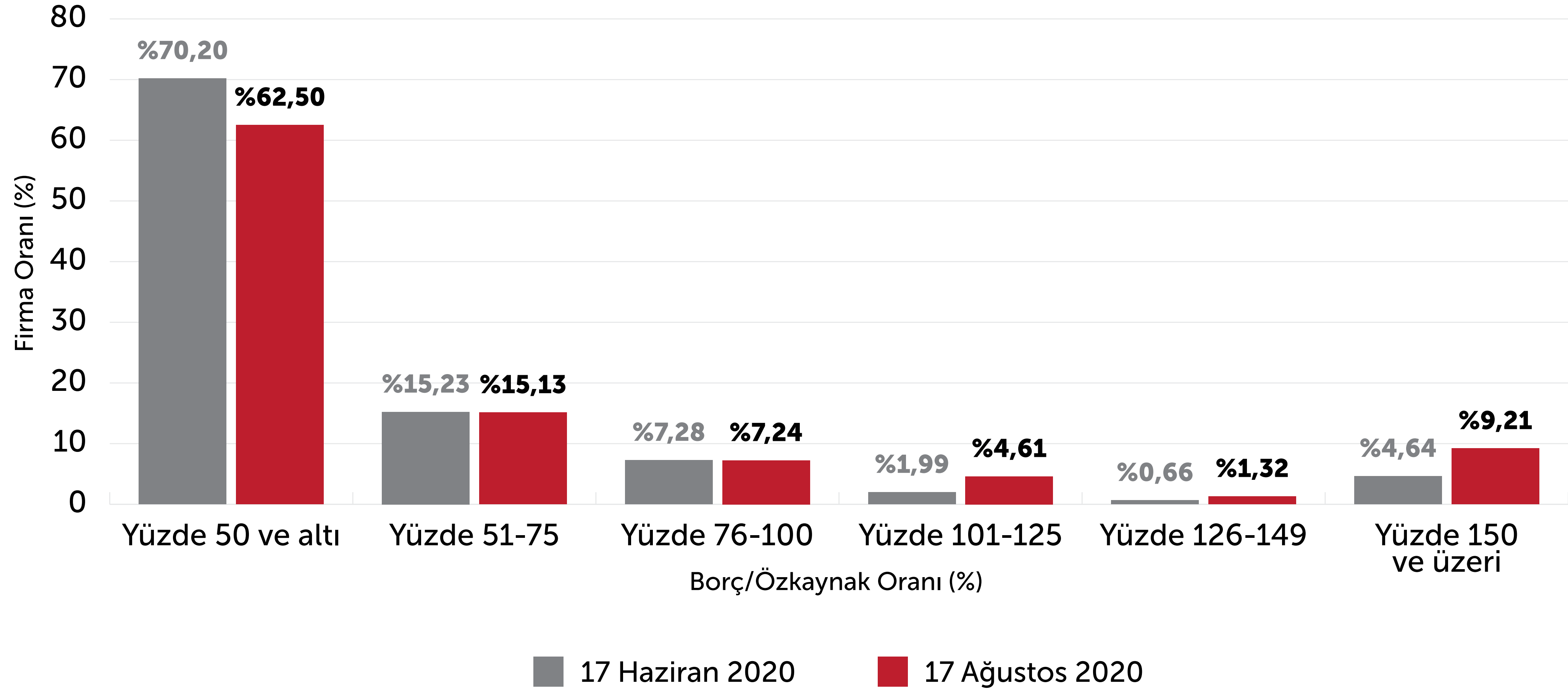
Temmuz ayı itibariyle kapasite kullanım oranınız ne oldu?



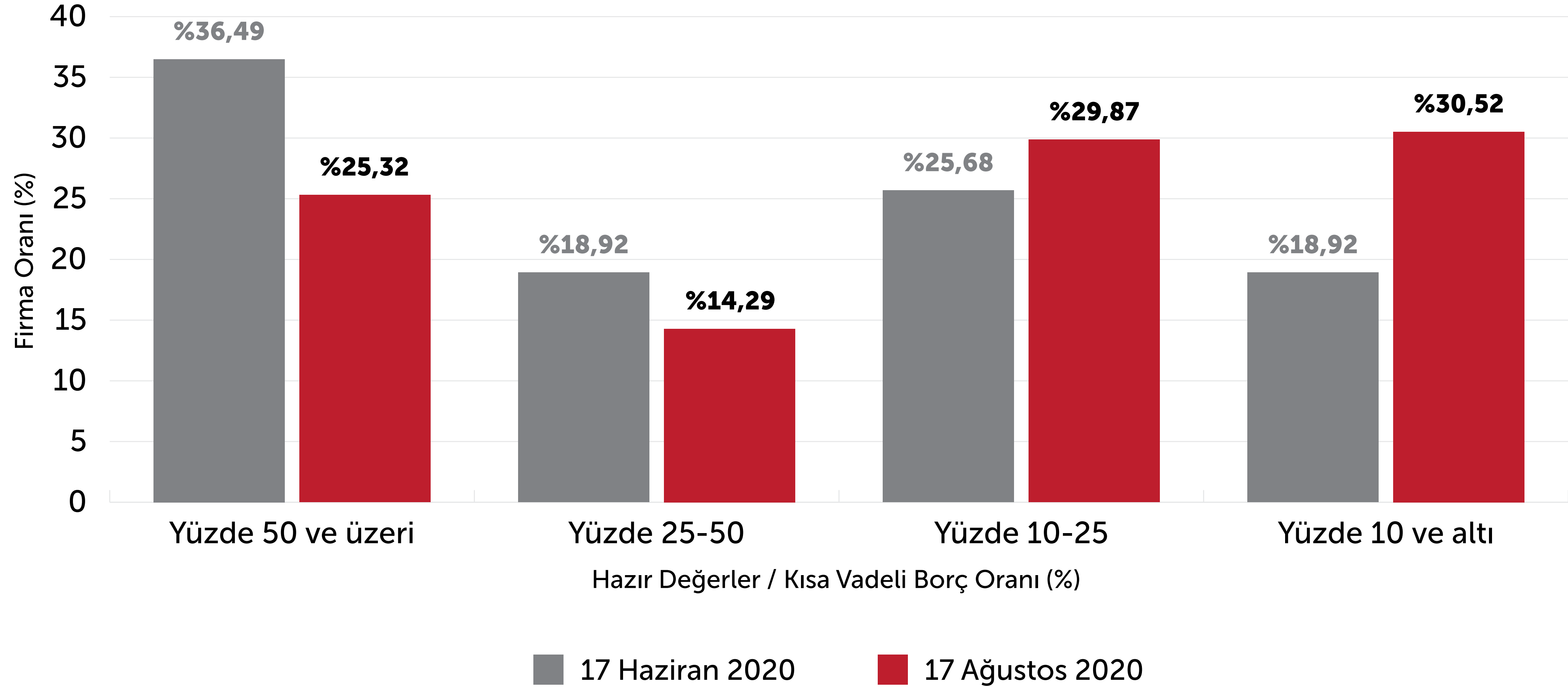
Firmanızın kârlılıkta başa baş noktasını sağlayan kapasite kullanım oranı (KKO) nedir?



Firmanızın borç/öz kaynak oranı nedir?



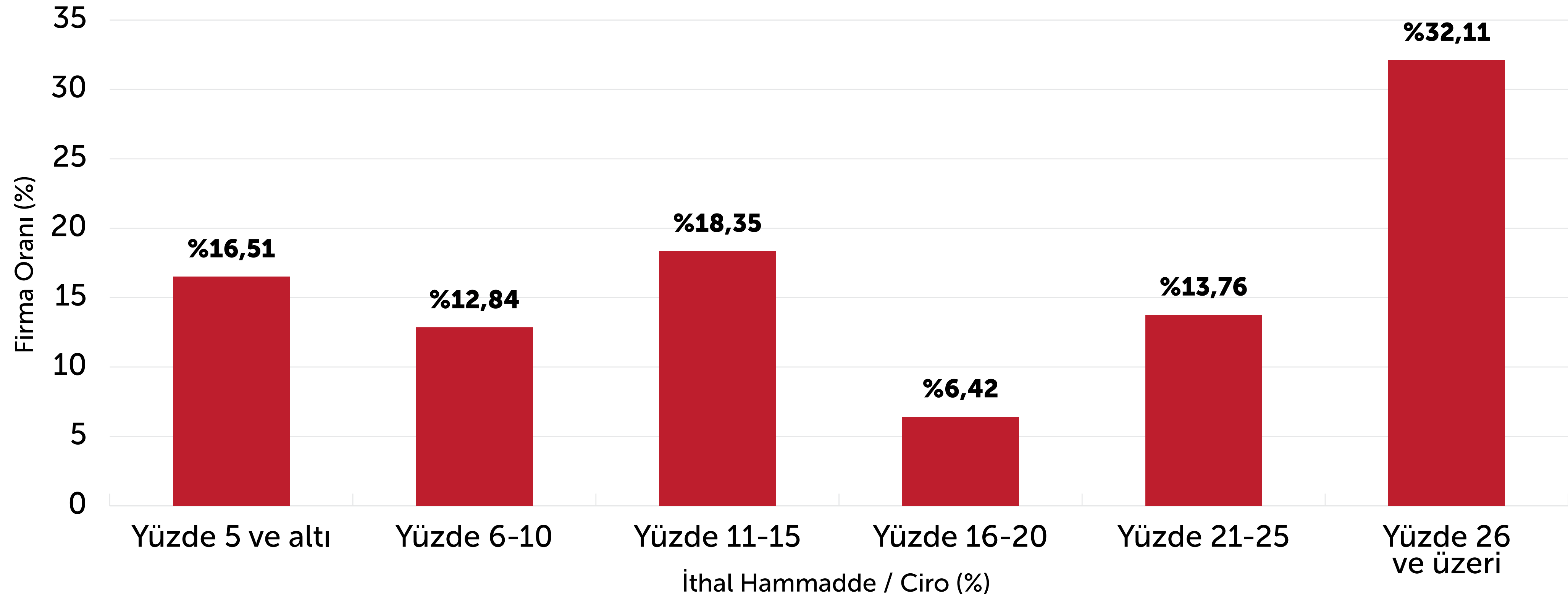
Şirketinizin elinde bulundurduğu imkanlar kısa vadeli borçlarınızın ne kadarını karşılamaktadır?



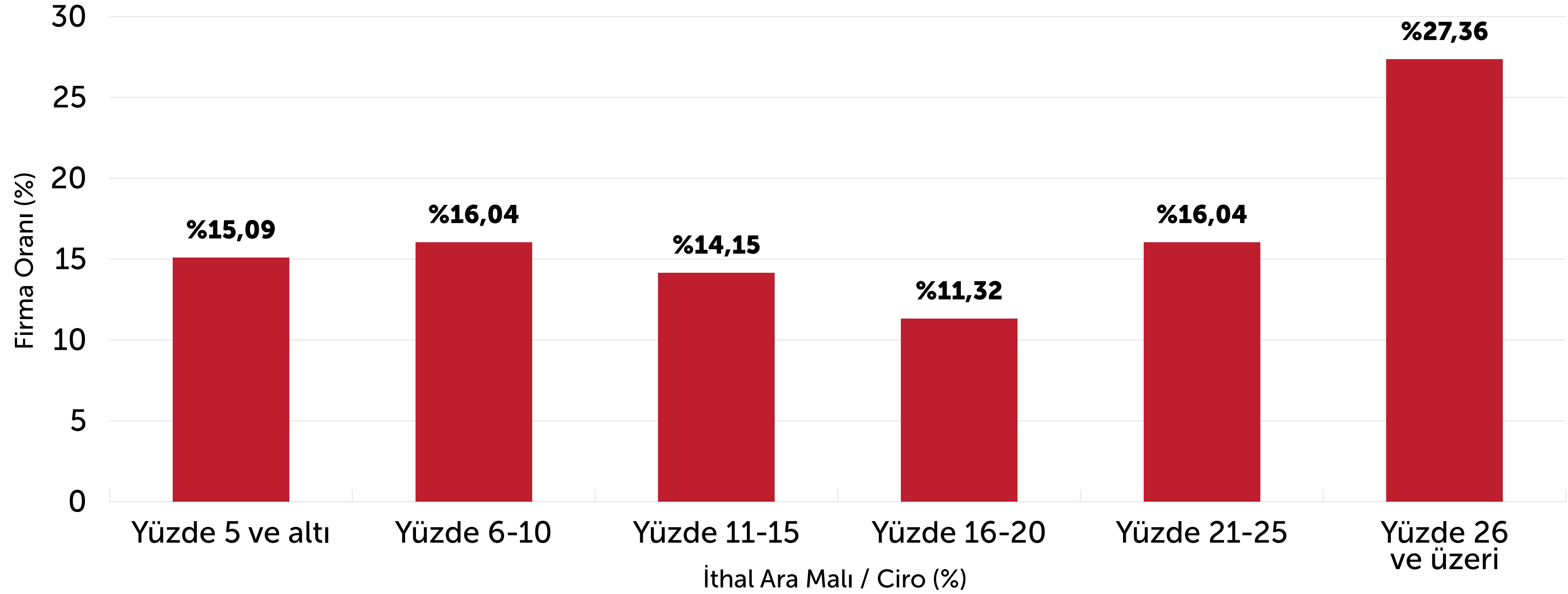
5. BÖLÜM

KATMA DEĞER

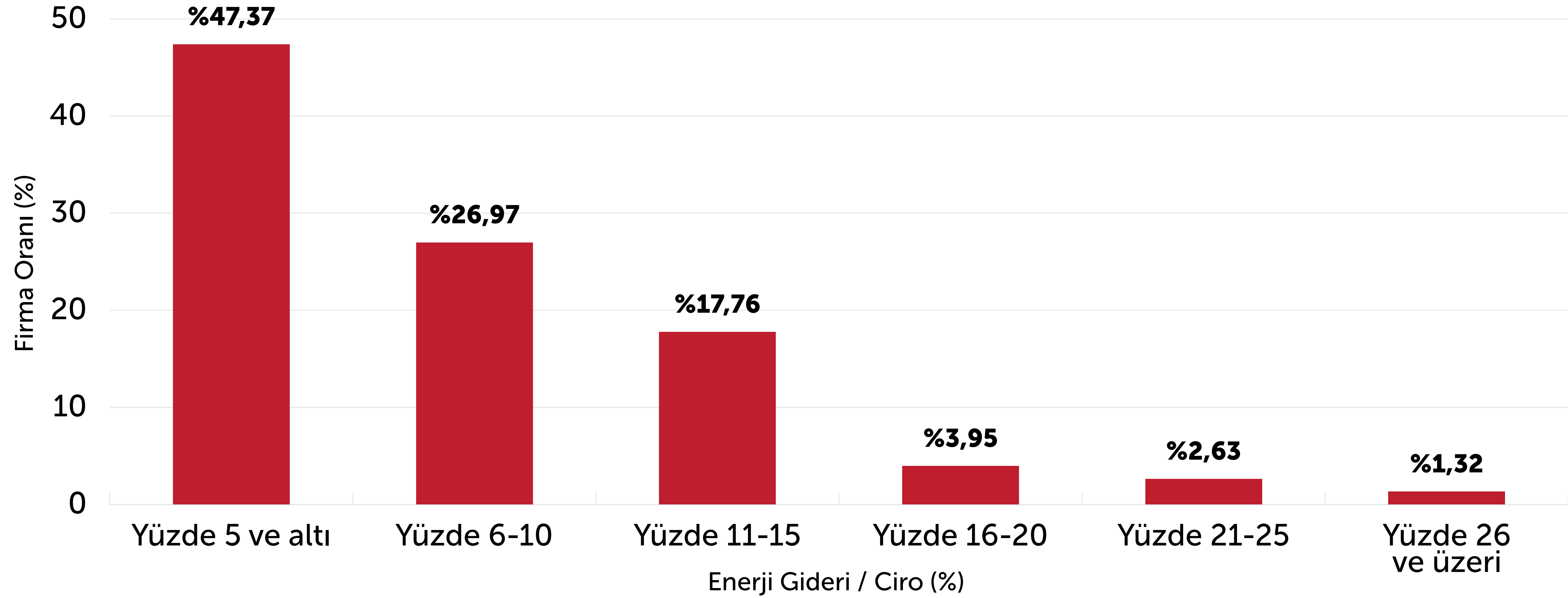
İşinizin normal seyrinde ithal hammadde (üretimde kullanılan) giderinizin cironuz içindeki payı nedir? 17 Ağustos 2020



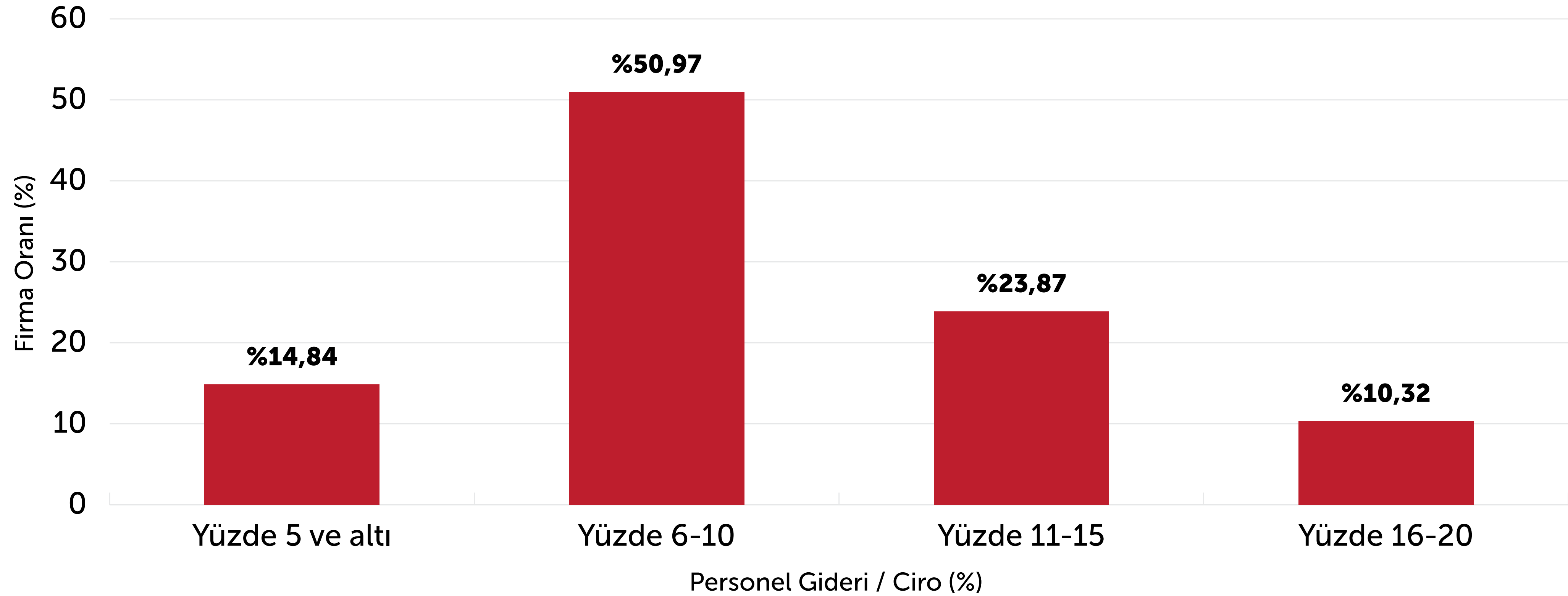
İşinizin normal seyrinde ithal aramalı (üretimde kullanılan) giderinizin cironuz içindeki payı nedir? 17 Ağustos 2020



İşinizin normal seyrinde toplam enerji giderlerinizin cironuz içindeki payı nedir? 17 Ağustos 2020



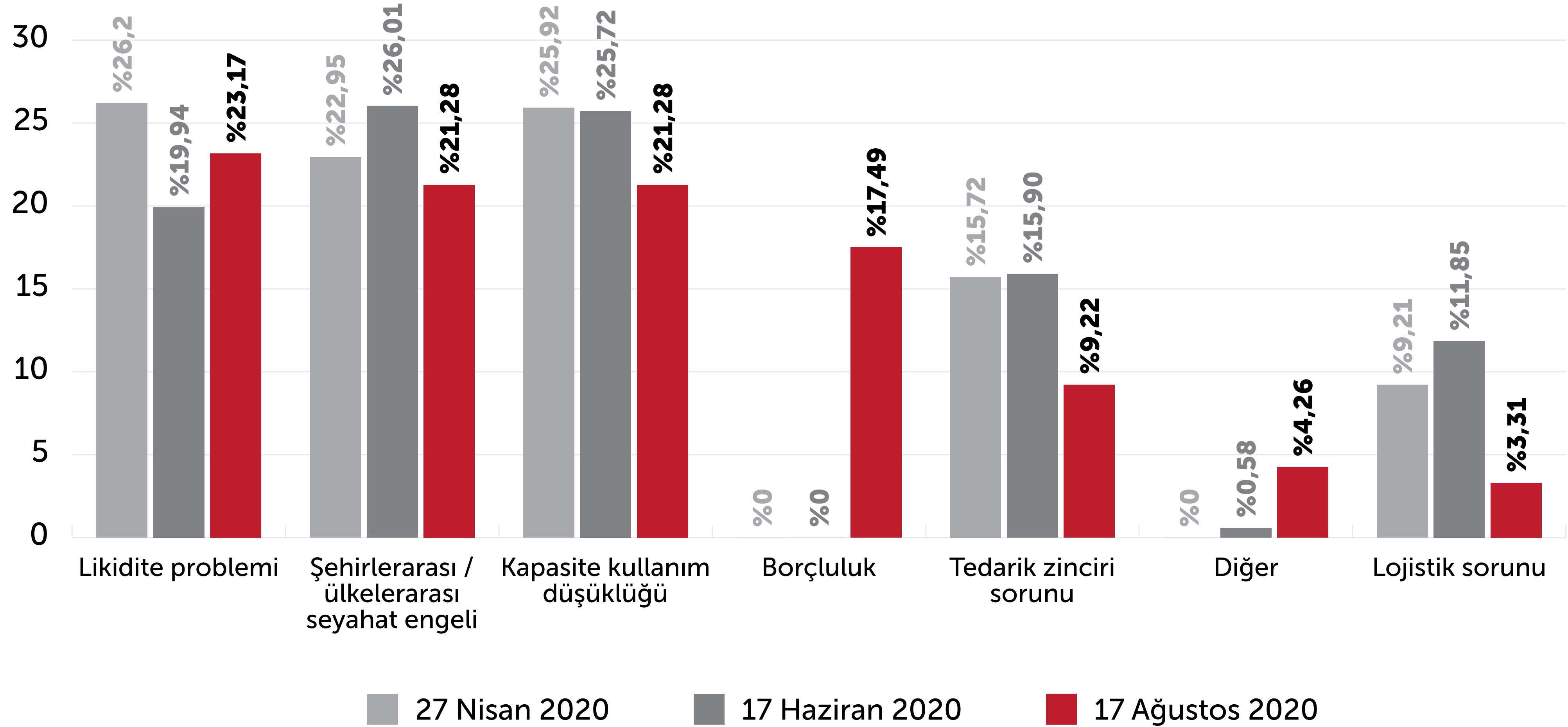
İşinizin normal seyrinde toplam personel giderlerinizin cironuz içindeki payı nedir?
17 Ağustos 2020



6. BÖLÜM

SORUNLAR VE TEDBİRLER

En önemli 3 güncel sorununuzu belirtiniz.



Tedarik ve teslimatlarınızda yaşadığınız en öncelikli 5 sorunu işaretleyiniz

	27 Nisan 2020	17 Haziran 2020	17 Ağustos 2020
Kur hareketinden dolayı fiyatlama zorluğu	%10,97	%14,96	▲ %18,60
Ödemeler dengesinin bozulması	%17,42	%11,94	▲ %16,28
Ara girdi fiyatlarındaki artış	%7,82	%8,20	▲ %11,63
Vade yerine nakit talep edilmesi	%8,47	%7,48	▲ %10,39
Yurt dışı tedarikte aksamalar	%10,40	%9,64	▼ %8,84
Gümrüklerdeki yavaşlama	%7,98	%9,06	▼ %7,44
Seyahat kısıtlamaları ve şehir dışı konaklama zorlukları	%7,34	%7,48	▼ %6,98
Navlun maliyetlerinin artması	%8,06	%10,07	▼ %6,98
Teslimat gecikmesi ve lojistik sorunu	%8,87	%9,06	▼ %6,36
Bazı ülkelerde gümrük kapılarının kapalı olması	%6,05	%5,18	▼ %2,64
Şehirlerarası sevkiyat zorluğu/fiyatlarda artış olması	%3,47	%2,73	▼ %2,17
Nakliye araçlarının önceki çoklukta ve kolaylıkta bulunamaması	%3,15	%4,17	▼ %1,24
Diğer	-	-	▲ %0,47

Finansal tedbirlere erişimde yaşadığınız öncelikli 5 sorunu işaretleyiniz.

	27 Nisan 2020	17 Haziran 2020	17 Ağustos 2020
Bankalarda çalışan yoğunluğunun düşmesi yanı sıra bürokrasi fazlalığı	%7,60	%9,87	▲ %28,61
Bankaların limit yetersizliği	%11,10	%9,35	▲ %19,56
KDV iadeleri ödemelerindeki gecikmeler	%10,31	%12,30	▲ %18,58
KGF garantili kredilere erişimde zorluk yaşanması	%8,22	%8,83	▲ %18,58
Taahhülle iç ve dış satış yapıldığından düşülmesi ve kara listeye alınma tehdidiyle karşılaşılması	%6,38	%6,78	▲ %11,49
Kısa çalışma ödeneği başvurusundaki yoğunluk	-	-	▲ %1,71
Diğer	-	%1,17	▲ %1,47
* Makine sektörünün mücbir sebep kapsamına alınmaması	%19,93	%21,00	-
* Muhtasar ve KDV tevkifatı ile SGK primlerinin Nisan/Mayıs ve Haziran ödemelerini 6'şar ay ertelenmesi kapsamında makine sektörünün yer almaması	%19,67	%19,26	-
* Kamu bankalarının kredi ertelemelerine ek faiz uygulamaları	%7,69	%7,30	-

Yeni tedbir olarak önerebileceğiniz öncelikli 5 hususu işaretleyiniz.

	27 Nisan 2020	17 Haziran 2020	17 Ağustos 2020
2020 için gelir vergisi ve kurumlar vergisi oranının düşürülmesi	%11,37	%11,24	▲ %16,46
SGK prim ödemelerinin 3 ay için devlet tarafından karşılanması	%12,09	%11,01	▲ %13,36
Piyasadaki çek ve senetlerin koşulsuz ödenmesi, ödenen miktarların verilecek kredilerden düşülmesi	-	%3,94	▲ %8,64
Bu dönemde kamu alımlarında yerli muadili olan tüm ürünlerde mutlaka yerli malının zorunlu hale getirilmesi	%7,28	%6,37	▲ %8,37
KDV iadelerinin hızlandırılması	%5,65	%6,03	▲ %7,69
İhracatçılara sıfır faizli uzun vadeli döviz kredisi sağlanması	%6,01	%5,45	▲ %7,42
Kredilerin faizsiz ertelenmesi	%5,29	%5,33	▲ %7,02
KDV alacaklarının SGK primi ve ithalat KDV'sine mahup edilebilmesi	%5,65	%6,03	▲ %6,88
İşe devam kredisi uygulamasının uzatılması	-	%4,29	▲ %4,99
Kısa çalışma ödeneği süresinin altı aya çıkarılması	%5,11	%2,32	▲ %4,86
İhracatta navlun desteği sağlanması	%3,43	%3,94	▼ %3,78
Gayrimenkul ve makine gibi varlıklar için teminat koşullarının iyileştirilmesi	%1,92	%1,74	▲ %3,24
Yatırım teşvik ve OSB inşaat yatırımları sürelerinin ertelenmesi	%1,74	%1,39	▲ %3,10
Kısa çalışma ödeneği süresinin altı aya çıkarılması	-	%4,63	▼ %2,29
Kamu ve belediye borçları ödemelerinin hızlandırılması	%1,08	%1,39	▼ %1,35
Diğer	-	-	▲ %0,54
* Mücbir sebep koşulunun makine sektörüne de uygulanması	%12,87	%11,36	-
* Muhtasar ve KDV tevkifatı ile SGK primlerinin Nisan/Mayıs ve Haziran ödemelerini 6'şar ay ertelenmesi kapsamına makine sektörünün de tüm unsurları ile dahil edilmesi	%12,81	%9,62	-

* Dönemsel tedbirler olmaları bakımından değerlendirme dışı tutulmuştur.

7. BÖLÜM

KURUMSAL DAYANIKLILIK YÖNETİMİ

Aşağıdakilerden hangisi kuruluşunuzun kurumsal dayanıklılığına olan yaklaşımını en iyi şekilde tanımlamaktadır? Size en yakın olanının işaretleyiniz.
17 Ağustos 2020

Kurumsal dayanıklılık şirketimizin rekabetçi gücünü oluşturmaktadır ve performansımızın başarılı olmasında ve iyileştirilmesinde net bir farklılaştırıcıdır	%36,84
Stratejik bir yetkinlik olarak benimsendi ancak ek süreç çalışmaları ile geliştirilme ihtiyacı var	%28,07
İhtiyaç olarak algılandı ancak önceliklendirmeye ihtiyacı var	%28,07
Kurumsal dayanıklılık şirketimizin gündeminde yer almamaktadır	%7,02

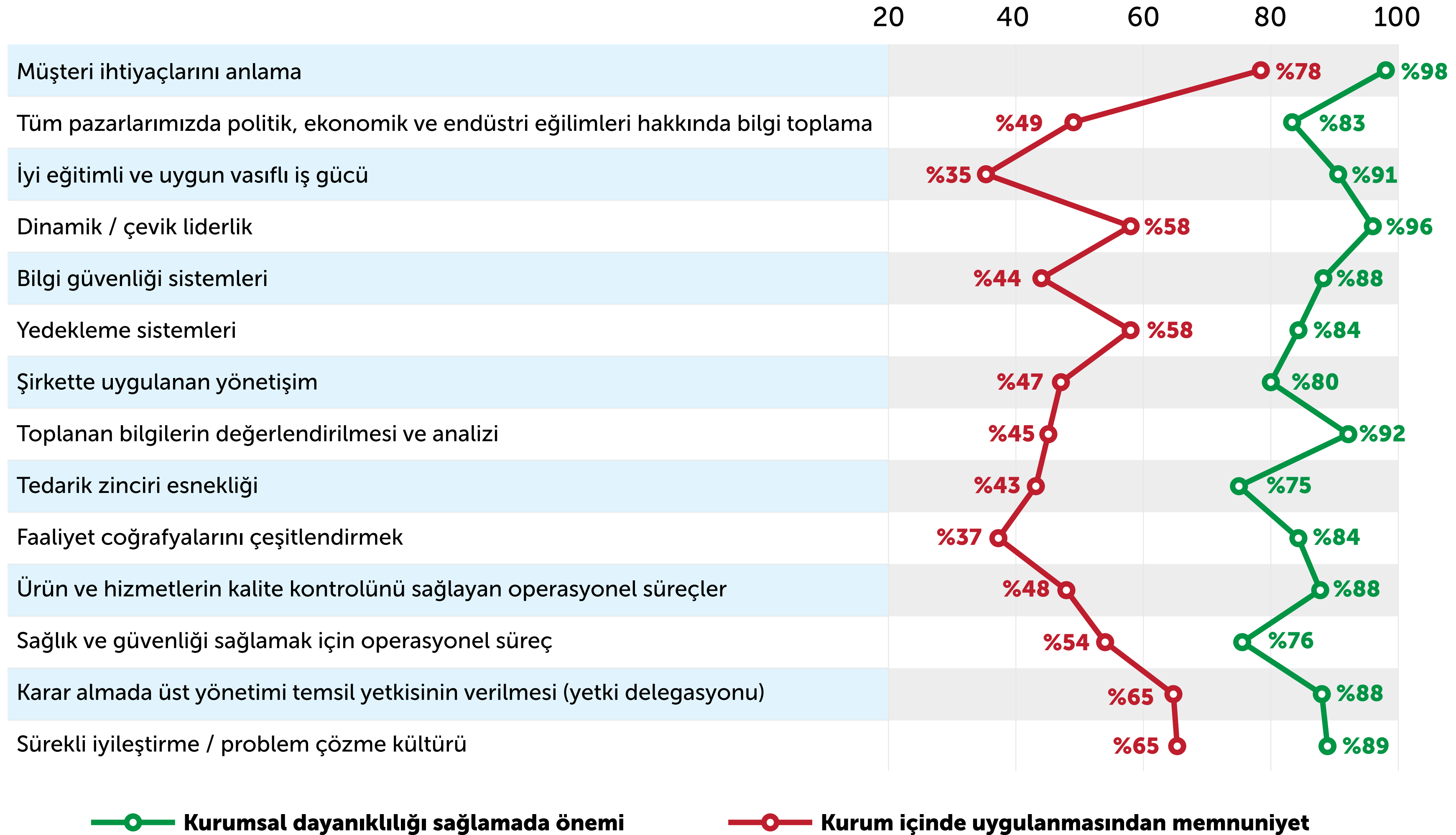
Önümüzdeki üç yıl içinde kurumsal dayanıklılığınızı geliştirmenizi gerektirecek en önemli riskler neler olacaktır? Lütfen üç tanesini seçiniz.
17 Ağustos 2020

Makroekonomik belirsizlik / kriz	%18,97
Agresif rekabet	%16,92
Siyasi istikrarsızlık / Toplumsal Olaylar	%11,28
Kilit müşteri kaybı	%10,77
Hastalık ve salgın riski	%10,26
Yıkıcı teknolojik değişim	%8,72
Kilit çalışan kaybı	%8,21
Hukuki ihtilaf (örn. müşteri, çalışan, vs)	%3,59
Tedarik zincirinde hizmet kesintisi	%2,56
Doğal afetler	%2,56
Bilgi güvenliğine yönelik tehditler	%2,56
Yolsuzluk / Dolandırıcılık	%1,54
İtibar kaybı (örn. endüstriyel kaza/yasal düzenlemelere uymama)	%1,54
Kritik hizmet kaybı (örn. elektrik /su/ gaz/ telekomünikasyon vs)	%0,51

Kurumsal dayanıklılığa yatırım yapmanın şirketiniz için başlıca faydaları nelerdir?**Lütfen ilk üçünü seçiniz.****17 Ağustos 2020**

Şirketin uzun vadede sürdürülebilirliğini sağlamak	30,56%
Fırsatlara daha hızlı ve daha odaklı cevap vererek rekabetçi gücü artırmak	19,44%
Orta ve uzun vadede (2 yıldan fazla) iyileştirilmiş finansal performans	14,44%
Şirketin itibarını korumak	13,33%
Operasyonel verimlilik	11,11%
Operasyonel kesintileri daha aza indirerek rekabetçi gücü artırmak	6,11%
Kısa vadede (1-2 yıl) iyileştirilmiş finansal performans	5,00%

Kurumsal dayanıklılık için aşağıdaki her bir faktörün önem derecesini ve kurumunuzun bu faktörleri yerine getirmesinden memnuniyetinizi belirtiniz.
17 Ağustos 2020



Aşağıdakilerden hangileri kurumsal dayanıklılığı şirketin stratejilerine ve uygulamalarına dahil etmeniz önündeki başlıca engellerdir? Lütfen en fazla üç tane seçiniz.
17 Ağustos 2020

Acil finansal hedefler	%26,96
Dayanıklılık / iş sürekliliği sağlama ile ilgili bilgi veya beceri eksikliği	%26,09
Yetersiz bütçe	%14,78
Üst yönetimin gündeminde başka önceliklerin olması	%13,04
Kurumsal dayanıklılığın uygulanmasında herhangi bir engelle karşılaşmıyoruz	%8,70
Kuruluşun içinde iş birliğini olumsuz etkileyebilecek gruplaşmalar	%7,83
Kurumsal dayanıklılık için zorlayıcı bir iş vakası bulunmaması	%2,61

ANKETİN DEĞERLENDİRİLMESİ:

Anket soruları, beş günlük katılım süresinde MAKFED üye dernekleri ve Türkiye Makine ve Teçhizatı Meclisi aracılığıyla, makine ve aksamaları imalatı yapan firmalara gönderilerek katılımları sağlanmıştır. Katılım sayısı ve alt sektörler dağılımı bakımından ilk üç anket ile benzer bir profile ulaşılmıştır.

Öncelikle Nisan, Mayıs ve Haziran ayları anket sonuçları ile mukayeseler yapılırken bir takım yeni tespitlerde de bulunulmuştur.

- Her dört ankette de tespit edildiği üzere makine imalat sektörü firmaların yaklaşık %10'u ihracat yapmazken sektör, firma ölçekleri büyüdükçe artan oranda ihracat yönüne sahiptir. Firmaların %40'ının cirolarının yarısından fazlası ihracat kaynaklıdır. Ancak 2020'nin ilk yedi ayında yılın önceki dönemine göre ihracat/ciro oranındaki nispi artışı iç pazarda süregelen daralmaya bağlamak mümkündür.
- 2020 ilk çeyreğinde cirosunda azalış yaşayan firma oranı %50 iken bu oran ilk beş ayda %60'a çıkarken ilk yedi ayda ise %54 olarak gerçekleşmiştir. 2020 ilk çeyreğinde ihracatında azalış yaşayan firma oranı %53 iken bu oran ilk beş ayda %62'ye çıkarken yılın ilk yedi ayında ise %51 olarak değişmiştir. Bu bakımdan ilk beş aya göre ciro ve ihracat kayıplarında bir nebze iyileşmeye gidildiği görülmektedir.
- Firmaların mamul stokları benzer seyrini sürdürerek, 2019 yılı cirosuna göre %10 ila %40 bandında belirginleşirken son dönemki stok miktarında bir nebze artış eğilimi görülmüştür.
- Haziran itibariyle firmaların normal üretime dönme eğilimine geçmesine rağmen normal seyir oranı ancak %46'ya erişmiş olup firmaların yarısından fazlası düşük kapasite ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Firmaların ağırlığının elinde 3 aya kadar siparişi olmakla birlikte hiç siparişi olmayan oranı da %6 civarındadır.
- Temmuz itibariyle firmaların %10'nunda yeni iç ve %30'unda yeni dış sipariş olmamasına karşın sipariş alma oranlarında nispi olan iyileşme eğilimi devam etmektedir.

ANKETİN DEĞERLENDİRİLMESİ:

- 2020 için azalma ve artma yönündeki ciro değişim beklentisi birbirine yakınken %50'ye yakın firma ihracatta azalma beklemekte olup %30 kadar firmada ise artış yönünde görüş hakimdir. Yine firmaların yarıya yakını bilanço karlarında düşüş beklemektedir.
- Firmaların yarıya yakını, iç satış ve ihracattaki normalleşmeyi 2021 ve sonrasına bırakırken %30 kadar firma ise bir öngörüde bulunamamaktadır.
- Tam istihdama dönen firma oranı %74'e yükselirken diğerlerinde ise kısa çalışma ve izinli uygulamaları sürmektedir. Evden çalışma uygulamasında ise %30 kadar firmada düşük oranlar söz konusudur. Sektörde istihdam olabildiğince korunurken %20 kadar firmada düşük oranlarda istihdam kaybı yaşandığı görülmektedir. Mayıs ayına göre kapasite kullanım oranlarında nispi bir artış görülürken firmaların yaklaşık %25'inde bu oran hala %50'nin altındadır.
- Firmaların borçluluk, öz kaynak ve hazır değerler gibi finansal yapılarında önceki döneme göre imkanların negatif yönde seyrettiği görülmektedir.
- Firmalara göre değişiklik göstermekle birlikte %30'unda ithal hammadde ve ara girdi bağımlılığı %25 ve üzerindedir. Firmaların yarıya yakınının enerji girdilerinin ciroya oranı %5 ve altında iken yaklaşık %40'ında bu oran %5 ila %15'tir. Firmaların yarısında personel giderlerinin ciroya oranı ise %6 ila %10'dur.
- Firmaların likidite ve borçluluğa bağlı finansal sorunları öncelikli iken kapasite kullanım oranlarındaki düşüklük ve seyahat engelleri başlıca meselelerdir. Bununla birlikte kur hareketliliğinin ödemeler dengesini bozması yanı sıra ara girdi ve sair maliyetleri yükseltmesi tedarike dair sorunları tetiklemektedir.
- Dönemsel özellikli tedbirlerin değerlendirme dışı tutulduğu bu fazda, finansmana erişim ve KDV gibi kamu alacakları gibi sorunlar ön plana çıkmıştır. Buna bağlı olarak tedbir önerilerinin başında, vergi ve SGK ödemelerindeki kolaylıklar ile alacakların hızlandırılması ve uygun koşullardaki finansman temini hususları gelmektedir.

ANKETİN DEĞERLENDİRİLMESİ:

Kurumsal Dayanıklılık Yönetimi

Kurumsal Dayanıklılık, bir kurumun zorluklar karşısında esneyerek toparlanma ve bunu gelişim için bir fırsat olarak kullanabilme kapasitesi olarak tanımlanmaktadır. Risklerin arttığı, belirsizliklerin yükseldiği bir dönemde şirketler sadece kârlarını artırmayı değil, aynı zamanda beklenmedik gelişmeler karşısında dayanıklı olmayı da öncelik haline getirmelidir. Bu bölümde, kuruluşların kurumsal dayanıklılıktan elde etmeyi düşündükleri faydaları, dayanıklı hale gelebilmek için geliştirmeleri gereken alanları ve karşılaştıkları engelleri analiz edilmiştir.

- Katılımcıların %93'ü "Kurumsal Dayanıklılığın" uzun yıllar var olabilmek ve %59'u da rekabetçi avantajı korumak için önemli ve öncelikli olduğuna inanırken sadece %37'si, dayanıklılığı performanslarının başarısında bir farklılaştırıcıya ve rekabetçi güce dönüştürebildiğini belirtmektedir.
- "Kurumsal dayanıklılığı sağlamada hangi faktörler önemlidir?" sorusunda tüm faktörler önemli değerlendirilmiş olmasına karşın etkin uygulamada geride kalındığı ortaya çıkmaktadır. Örneğin "İyi eğitilmiş ve vasıflı işgücü bulma" %91 katılımı ile "Önemli" bulunurken bu alandaki memnuniyet düzeyi %35'te kalmaktadır.
- Kurumsal dayanıklılığı gerektirebilecek en önemli riskler sorusunda, makroekonomik belirsizlik, siyasi istikrarsızlık ve agresif rekabet, ilk üç sırada belirtilmektedir. Kurumsal dayanıklılığı oluşturma adına; inovasyon odaklı, öğrenmeye ve denemeye açık bir kurum kültürü, yaratıcı ve farklı düşünen, belirsizlik toleransı yüksek yetenekli insan kaynağı, riski yayan esnek tedarik zinciri yapıları ve pazar çeşitliliği önemli görülmektedir.
- Kurumsal dayanıklılığın bütüncül bir yaklaşımla ele alınması gereğine karşın, hastalık-salgın riski, kilit çalışan kaybı, doğal afetler, tedarik zinciri hizmet kesintisi ve kritik hizmet kaybı gibi konular tek tek ele alındığında düşük önem derecesi verildiği görülmektedir.
- Kurumsal Dayanıklılığın şirketin stratejilerine ve uygulamalarına dahil edilememesinde dikkati çeken önemli engeller olarak; acil finansal hedefler, dayanıklılık/iş sürekliliği ile ilgili bilgi ve beceri eksikliği ve yetersiz bütçe gözükmektedir.

Kurumsal dayanıklılığın bir strateji olarak yeşertilmesinde en önemli başarı faktörlerinin arasında liderlik, sosyal ve beşeri sermayenin geliştirilmesi ile adaptasyon yeteneği gelişmiş kurum kültürünün etkinleştirilmesi olduğu da göz önüne alındığında, KOBİ'lerin finansal yetersizliklerin üstüne çıkarak dayanıklılıklarını geliştirmesinin mümkün olduğu değerlendirilmektedir.